

ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ

HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY

ΧΡΟΝΙΑ | YEARS  
**2022-2025**

3

**ΑΠΑ**  
**ΗΣΑΑ**



ΧΡΟΝΙΑ | YEARS  
**2022-2025**

**3**



**ΑΠΑ** | ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ  
**ΗCAA** | HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY





## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

## Α' ΜΕΡΟΣ

|   |           |  |           |
|---|-----------|--|-----------|
| <b>ΠΡΟΛΟΓΟΣ/ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ</b>   | <b>7</b>  |  |           |
| › Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας<br><b>Χρήστος Τσίτουρας, Διοικητής</b> .....  | <b>8</b>  |  |           |
| › Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών<br><b>Χρήστος Δήμας, Υπουργός</b> .....  | <b>10</b> |  |           |
| › Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών<br><b>Χρήστος Σταϊκούρας, Υπουργός (6/23 – 3/25)</b> .....                                 | <b>12</b> |  |           |
| › Υπουργείο Επικρατείας<br><b>Μαυρουδής Βορίδης, Υπουργός (6/23 – 3/25)</b> .....   | <b>14</b> |  |           |
| <b>ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>   | <b>17</b> |  |           |
| › ICAO (International Civil Aviation Organization).....   | <b>18</b> |  |           |
| ▶ <b>Salvatore Sciacchitano, President of the ICAO Council</b>  |           |  |           |
| ▶ <b>Juan Carlos Salazar, Secretary General</b>   |           |  |           |
| › EUROPEAN COMMISSION<br>Directorate-General for Mobility and Transport<br><b>Filip Cornelis, Director for Aviation</b> ..... | <b>19</b> |  |           |
| › EASA (European Union Aviation Safety Agency)<br><b>Florian Guillermet, Executive Director</b> .....                         | <b>20</b> |  |           |
| › EASA (European Union Aviation Safety Agency)<br><b>Patrick Ky, Former Executive Director (9/13 – 8/23)</b> .....            | <b>21</b> |  |           |
| › EASA (European Union Aviation Safety Agency)<br><b>Luc Tytgat, Former Acting Executive Director (9/23 – 3/24)</b> .....     | <b>22</b> |  |           |
| › EUROCONTROL<br><b>Raúl Medina Caballero, Director General</b> .....   | <b>23</b> |  |           |
| › ECAC (European Civil Aviation Conference)<br><b>Alessio Quaranta, President</b> .....                                       | <b>24</b> |  |           |
| › ACI (Airports Council International Europe)<br><b>Olivier Jankovec, Director General</b> .....                              | <b>25</b> |  |           |
| › IATA (International Air Transport Association)<br><b>Rafael Schwartzman, Regional Vice President Europe IATA</b> .....      | <b>26</b> |  |           |
| › ASA (Aviation Services Association)<br><b>Fabio Gamba, Director General</b> .....   | <b>27</b> |  |           |
| › CANSO (Civil Air Navigation Services Organization)<br><b>Simon Hocquard, Director General</b> .....                         | <b>28</b> |  |           |
| › JAA TO (JAA Training Organization)<br><b>Paula Vieira de Almeida, Chief Executive Officer</b> .....                         | <b>29</b> |  |           |
| › HERMES (Air Transport Organisation)<br><b>Dr. Kostas Iatrou, Director General</b> .....                                     | <b>30</b> |  |           |
|   |           | › ENAC, UTA (European Air Transport University)<br><b>Francis Massé, Pedagogical Director (ENAC), Former General Secretary of DGAC</b> ..... | <b>31</b> |
|   |           | <b>ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>  | <b>32</b> |
|   |           | › ΓΕΑ (Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας)<br><b>Δημοσθένης Γρηγοριάδης, Αρχηγός</b> .....  | <b>33</b> |
|   |           | › ΓΕΑ (Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας)<br><b>Θεμιστοκλής Μπουρολιάς, πρώην Αρχηγός (1/22 – 1/24)</b> .....                                      | <b>34</b> |
|   |           | › Μόνιμη Αντιπροσωπεία της Ελλάδος στον ICAO<br><b>Δημήτριος Αζεμόπουλος, Πρέσβης – Μόνιμος Αντιπρόσωπος της Ελλάδας στον ICAO</b> .....     | <b>35</b> |
|   |           | › ΥΠΑ (Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας)<br><b>Γεώργιος Σαουνάτσος, Διοικητής</b> .....   | <b>36</b> |
|   |           | › ΔΑΑ (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών)<br><b>Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος</b> .....  | <b>37</b> |
|   |           | › ΔΑΑ (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών)<br><b>Ιωάννης Παράσχης, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....   | <b>38</b> |
|   |           | › ΔΑΗΚ (Νέος Διεθνής Αερολιμένας Ηρακλείου Κρήτης – Καστέλι)<br><b>Ιωάννης Μετσοβίτης, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....                         | <b>39</b> |
|   |           | › FRAPORT GREECE<br><b>Alexander Zinell, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....   | <b>40</b> |
|   |           | › AEGEAN AIRLINES<br><b>Δημήτριος Γερογιάννης, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....   | <b>41</b> |
|   |           | › SKY EXPRESS<br><b>Θεόδωρος Κροκίδας, Πρόεδρος</b> .....  | <b>42</b> |
|   |           | › GOLDAIR HANDLING<br><b>Δημήτριος Παπαμιχαήλ, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....   | <b>43</b> |
|   |           | › SKYSERV<br><b>Νικόλαος Δρόσος, Πρόεδρος &amp; Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....  | <b>44</b> |
|   |           | › EPLO (European Public Law Organization).....   | <b>45</b> |
|   |           | ▶ <b>Σπυρίδων Φλογαΐτης, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής</b>   |           |
|   |           | ▶ <b>Γεώργιος Κρεμλής, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής Ινστιτούτου Κυκλικής Οικονομίας και Κλίματος</b>                         |           |
|   |           | › TÜV HELLAS (TÜV NORD)<br><b>Σάββας Πελτέκης, Διευθύνων Σύμβουλος</b> .....   | <b>46</b> |



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ **Β' ΜΕΡΟΣ**

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
| <b>ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ Α.Π.Α.</b>                          | <b>47</b> | > ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΣΚΕΨΕΙΣ ΣΤΗΝ Α.Π.Α.                 | <b>66</b> |
| > ΙΔΡΥΣΗ   | 48        | > ΠΑΡΟΧΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ    | 69        |
| > ΣΚΟΠΟΣ   | 48        | > ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ                              | 70        |
| > ΑΠΟΣΤΟΛΗ   | 48        | > ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                              | 72        |
| > ΕΝΑΡΞΗ ΕΠΙΣΗΜΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ                      | 48        | > ΕΞΕΤΑΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ                                 | 72        |
| > ΔΙΟΙΚΗΣΗ   | 48        | > ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ (DATA MANAGEMENT SYSTEM/DMS) | 73        |
| > ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ                                 | 49        | > ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ                           | 74        |
| > ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ                                    | 49        | > ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΑΠΟ ΕΚΝΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ – ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ  | 75        |
| > ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ                               | 50        | > ΕΠΙΒΑΤΕΣ  | 76        |
| > ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ                                     | 52        | > ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΟΠΤΕΙΑ                               | 77        |
| > ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ              | 53        | > ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ – ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΕΡΓΟ                      | 77        |
| > ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ                                      | 55        | > Η ΖΕΤΙΑ ΤΗΣ Α.Π.Α. ΣΕ ΑΡΙΘΜΟΥΣ                    | 79        |
| > ΕΓΧΩΡΙΕΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ/ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ/ΜοU | 61        |   |           |

## ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>Α.Π.Α.</b>      | Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας                                |
| <b>ΕΚΑΠΑ</b>       | Εθνικός Κανονισμός Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας        |
| <b>ΥΠΑ</b>         | Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας                            |
| <b>ΥΠΥΜΕ</b>       | Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών                         |
| <b>EASA</b>        | Ευρωπαϊκός Οργανισμός Ασφάλειας της Αεροπορίας           |
| <b>ECAC</b>        | Ευρωπαϊκή Διάσκεψη Πολιτικής Αεροπορίας                  |
| <b>EUROCONTROL</b> | Ευρωπαϊκός Οργανισμός για την Ασφάλεια της Αεροναυτιλίας |
| <b>IATA</b>        | Διεθνής Ένωση Αερομεταφορών                              |
| <b>ICAO</b>        | Διεθνής Οργανισμός Πολιτικής Αεροπορίας                  |
| <b>USOAP</b>       | Παγκόσμιο Πρόγραμμα Εποπτείας της Ασφάλειας              |



**ΑΠΑ** | ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ  
**ΗΣΑΑ** | HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY



**ΑΠΑ  
ΗΣΑΑ**

**Πρόλογος - Χαιρετισμοί**  
**Foreword - Greeting Letters**



## Πρόλογος

**Η** ίδρυση της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.) με τον Νόμο 4757/2020 αποτελεί μια σημαντική νομοθετική πρωτοβουλία, πλήρως εναρμονισμένη με το ευρωπαϊκό δίκαιο, τα διεθνή πρότυπα και τις συνιστώμενες πρακτικές. Εισάγει τον διαχωρισμό του εποπτικού και ρυθμιστικού φορέα από τον πάροχο υπηρεσιών στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας και σηματοδοτεί ένα ορόσημο στη διοικητική μεταρρύθμιση της Ελληνικής Πολιτείας. Η ανεξαρτησία και η διαφάνεια αποτελούν θεμελιώδεις αρχές αυτής της μεταρρύθμισης, εξασφαλίζοντας την αποτελεσματική εποπτεία και τη διασφάλιση της ασφάλειας των πτήσεων.

Η ανεξαρτησία της Α.Π.Α. δεν αποτελεί απλώς δομικό χαρακτηριστικό αλλά τον ακρογωνιαίο λίθο της λειτουργίας της. Η αποστολή της επικεντρώνεται στη διασφάλιση της δημόσιας ασφάλειας και του δημοσίου συμφέροντος, με στόχο τη συνεχή επίτευξη υψηλών προτύπων ασφάλειας, αποτελεσματικότητας και διαφάνειας στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

Η τριετής πορεία της Α.Π.Α. από την έναρξη λειτουργίας της τον Ιανουάριο του 2022 υπήρξε γεμάτη σύνθετες προκλήσεις. Η σταδιακή στελέχωση, η ταυτόχρονη θεσμοθέτηση διαδικασιών και πλαισίου λειτουργίας, καθώς και η ανάληψη κρίσιμων καθηκόντων που σχετίζονται με την ασφάλεια των πτήσεων, απαιτούσαν εντατική εργασία, αποφασιστικότητα και συλλογική προσήλωση.

Καθοριστικός υπήρξε ο ρόλος του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), που καθόρισε το διεθνές πλαίσιο λειτουργίας μας, αλλά και των ευρωπαϊκών Θεσμών, όπως η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η EASA και το EUROCONTROL, που αποτέλεσαν πρότυπα και βασικούς συμμάχους της Α.Π.Α.



Από την πρώτη στιγμή, η Α.Π.Α. συνδέθηκε, συνεργάστηκε στενά και επιθεωρήθηκε με επιτυχία από αυτούς τους θεσμούς, βελτιώνοντας τα εθνικά αποτελέσματα, και διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας και λειτουργικότητας.

Η Ελληνική Πολιτεία, παρέχοντας θεσμική σταθερότητα και ασφάλεια, δημιούργησε το κατάλληλο περιβάλλον για την ανάπτυξη της Α.Π.Α. ως πλήρως ανεξάρτητου εποπτικού και ρυθμιστικού φορέα, εδραιώνοντας τη θέση της τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

Σήμερα, ολοκληρώνοντας τρία χρόνια λειτουργίας, η Α.Π.Α., παρά τις δυσκολίες, κατάφερε, χάρη στην απόλυτη αφοσίωση και την υψηλή εξειδίκευση του προσωπικού της, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη συνεργασιών, να επιτύχει τα σημαντικά επιτεύγματα που παρουσιάζονται στο παρόν λεύκωμα.

Οι αρχές μας αντλούν έμπνευση από τον Αριστοτέλη, ο οποίος έγραψε: «άνευ ορέξεως νους ο νόμος εστίν». Η φράση αυτή συνοψίζει τη φιλοσοφία της Α.Π.Α., υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή μας για αμεροληψία, διαφάνεια και απόλυτο σεβασμό στο δημόσιο συμφέρον.

**Δρ. Χρήστος Τσίτουρας**

Διοικητής  
Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας

## Foreword

The establishment of the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA) under Law 4757/2020 marked a key legislative reform, ensuring compliance with European and international standards. As an independent regulatory body, HCAA enhances aviation safety and oversight. Over three years, with dedication and expertise, we have strengthened our role nationally and internationally, upholding transparency and excellence.

**Dr. Christos Tsitouras**

Governor  
Hellenic Civil Aviation Authority



## Χαιρετισμός

Με την ανάληψη των καθηκόντων μου ως Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ενημερώθηκα με ιδιαίτερη ικανοποίηση για την πρόοδο και τις δράσεις της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας. Η Α.Π.Α., σε σύντομο χρονικό διάστημα, έχει αναδειχθεί σε έναν ανεξάρτητο και αποτελεσματικό θεσμό, με ουσιαστική συμβολή στην εύρυθμη λειτουργία και ρύθμιση του αεροπορικού τομέα.

Τα θετικά αποτελέσματα των αξιολογήσεων από κορυφαίους ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς, όπως η EASA και ο ICAO, επιβεβαιώνουν την υψηλή ποιότητα του έργου που επιτελείται. Η συμβολή της Αρχής στην ενίσχυση της ασφάλειας των πτήσεων, της διαφάνειας και της θεσμικής αξιοπιστίας της χώρας είναι καθοριστική.

Ως Υπουργείο, θα είμαστε σταθεροί υποστηρικτές αυτής της προσπάθειας, ενισχύοντας κάθε πρωτοβουλία που προάγει τη διεθνή συνεργασία, τη βιώσιμη ανάπτυξη και τον στρατηγικό εκσυγχρονισμό των αερομεταφορών. Εύχομαι η συνέχεια να είναι ακόμη πιο δημιουργική και επιτυχημένη, προς όφελος της ασφάλειας των πτήσεων και της εξυπηρέτησης των πολιτών.

**Χρίστος Δήμας**

Υπουργός



Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών



# Greeting Letter

Upon assuming my duties as Minister of Infrastructure and Transport, I was pleased to be informed about the progress and activities of the Hellenic Civil Aviation Authority. Within a short period of time, the HCAA has emerged as an independent and effective institution, playing a vital role in the proper functioning and regulation of the aviation sector.

The positive outcomes of assessments conducted by European and international organizations, such as EASA and ICAO, confirm the high quality of the work being carried out. The Authority's contribution to enhancing flight safety, transparency, and the institutional credibility of our country is of critical importance.

As a Ministry, we will remain firm supporters of this effort, actively promoting every initiative that advances international cooperation, sustainable development, and the strategic modernization of the aviation sector. I wish for continued success and even greater achievements, to the benefit of air safety and the citizens we serve.

**Christos Dimas**

Minister

Ministry of Infrastructure and Transport





## Χαιρετισμός

Στις 7 Ιανουαρίου του 2022, η χώρα μας έκανε ένα πρόσθετο βήμα για την επίτευξη και τη διατήρηση υψηλών επιπέδων ασφάλειας στην πολιτική αεροπορία, τη σύσταση της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.).

Αντικείμενο της Α.Π.Α. είναι η εποπτεία των αερομεταφορών και της αεροναυτιλίας, σύμφωνα με τα πρότυπα των αντίστοιχων ευρωπαϊκών αρχών, και σε αυτό το πλαίσιο, τα πρώτα τρία χρόνια λειτουργίας της, η Αρχή υπηρέτησε την αποστολή της σε όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων της.

Στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, τον τελευταίο ενάμιση χρόνο, σε συνεργασία με τη διοίκηση της Α.Π.Α., προωθήσαμε συγκεκριμένες πρωτοβουλίες και δράσεις με διαρκή στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας των αεροδρομίων, των αερομεταφορών και της αεροναυτιλίας.

Αυτές μεταξύ άλλων αφορούν:

- Την έγκριση του νέου Κώδικα Δεοντολογίας της Α.Π.Α.
- Την προώθηση του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας.
- Την υλοποίηση προγραμμάτων εκσυγχρονισμού των συστημάτων διαχείρισης της εναέριας κυκλοφορίας, των συστημάτων επικοινωνιών, πλοήγησης, επιτήρησης και διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας.
- Τη δημιουργία μητρώου επιθεωρητών, που παρέχει τη δυνατότητα στην Α.Π.Α. να συνάπτει συμβάσεις με διερευνητές, που προέρχονται από διεθνείς οργανισμούς, όπως ο ICAO.

Ταυτόχρονα, η Αρχή διαδραματίζει σημαντικό ρόλο και στην προώθηση πολιτικών που αφορούν στη μετάβαση σε ένα «πράσινο» μοντέλο αεροπορικών μεταφορών. Τα αποτελέσματα των πρωτοβουλιών μας αποτυπώθηκαν και στις επιθεωρήσεις του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), όπου καταγράφηκε αύξηση στα επίπεδα αποτελεσματικής εφαρμογής των διεθνών προτύπων ασφαλείας, πάνω από τον παγκόσμιο μέσο όρο.

Βούληση της πολιτικής ηγεσίας του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών αποτελεί η περαιτέρω εμβάθυνση της συνεργασίας με την Α.Π.Α., τον ICAO, καθώς και τους υπόλοιπους διεθνείς και εγχώριους φορείς, στον τομέα της Πολιτικής Αεροπορίας, με στόχο την διατήρηση των υψηλών επιδόσεων στον ελληνικό αεροπορικό τομέα.

**Χρήστος Σταϊκούρας**



Υπουργός  
Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών

(6/23 – 3/25)

## Greeting Letter

On January 7, 2022, Greece took another step toward achieving and maintaining high levels of safety in civil aviation with the establishment of the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA).

HCAA is responsible for overseeing air transport and navigation, in accordance with the standards of corresponding European authorities. During its first three years of operation, the Authority has successfully fulfilled its mission across its full range of responsibilities.

Over the past 18 months, the Ministry of Infrastructure and Transport, in collaboration with the HCAA leadership, has promoted targeted initiatives and actions aimed at further enhancing the safety of airports, air transport, and air navigation. These include:

- Approval of the new HCAA Code of Conduct.
- Promotion of the National Civil Aviation Security Regulation.
- Implementation of modernization programs for air traffic management systems, including communication, navigation, surveillance, and traffic management technologies.
- Creation of an inspector registry, enabling the HCAA to engage investigators from international organizations such as ICAO.

At the same time, the Authority plays a key role in advancing policies for transitioning to a "green" aviation model. The results of these initiatives were also reflected in ICAO inspections, where Greece demonstrated an above-average level of effective compliance with international safety standards.

The Ministry of Infrastructure and Transport is committed to deepening its collaboration with the HCAA, ICAO, and other domestic and international stakeholders in civil aviation, aiming to maintain the high performance of the Greek aviation sector.

**Christos Staikouras**



Minister  
Ministry of Infrastructure and Transport



## Χαιρετισμός

**Η** Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας συμπληρώνει τρία χρόνια λειτουργίας ως Ανεξάρτητη Αρχή, με διακριτές αρμοδιότητες και θεσμική ανεξαρτησία μετά τη σχετική νομοθετική πρωτοβουλία για τον πλήρη διαχωρισμό της ρυθμιστικής αρχής από τον πάροχο υπηρεσιών.

Στην πορεία αυτών των ετών, και παρά τις προκλήσεις, η πορεία σας υπήρξε εξαιρετικά παραγωγική και κρίσιμη στην ενίσχυση της ασφάλειας των αερομεταφορών, ενισχύοντας παράλληλα το μήνυμα της προόδου που κάνει η χώρα μας τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

Θα ήθελα να σας συγχαρώ για αυτήν την προσπάθεια, τη Διοίκηση και το προσωπικό και να σας διαβεβαιώσω ότι η πολιτεία θα παραμείνει δίπλα σας στηρίζοντας έμπρακτα το έργο σας.

**Μαυρουδής Βορίδης**



Υπουργός  
Υπουργείο Επικρατείας  
(6/23 - 3/25)



# Greeting Letter

The Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA) marks its third year of operation as an Independent Authority, with distinct responsibilities and institutional independence following the legislative initiative that fully separated the regulatory body from the service provider.

Over these years, despite the challenges, your work has been extremely productive and crucial in enhancing air transport safety, while also strengthening the message of progress that our country is making both nationally and internationally.

I would like to congratulate the management and staff for this effort and assure you that the state will continue to support your work in practice.

**Mavroudis Vourdis**



Minister  
Ministry of State



**ΑΠΑ** | ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ  
**ΗΣΑΑ** | HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY

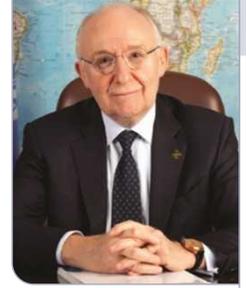


ΧΡΟΝΙΑ | YEARS  
2022-2025

3

ΑΠΑ  
ΗΣΑΑ

Επιστολές Εξωτερικού  
International Correspondence



## International Civil Aviation Organization

**W**e are delighted to contribute to this commemorative album celebrating the achievements of the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA).

Greece's rich aviation heritage stretches back for decades and was one of the original signatories of the Chicago Convention in 1944. Today, Greece continues to play a vital role in global aviation, serving as a crucial bridge between Europe, Africa, and the Middle East while supporting one of the world's most vibrant tourism economies.

Since its establishment, the HCAA has consistently demonstrated its commitment to work closely with ICAO across all strategic objectives. The Authority has been engaging with ICAO in numerous fields, both hosting important ICAO global and regional events and cooperating with ICAO to further strengthen the State's capabilities.

As aviation continues to evolve, facing new challenges and opportunities, the responsibility and leadership of authorities like HCAA remain essential to our shared mission of fostering safe, secure, and sustainable air transport. This album not only documents important milestones in Greek aviation history, but also stands as a testament to the professionalism and vision that will guide Greece's aviation into the future.

**Juan Carlos Salazar**  
Secretary General

**Salvatore Sciacchitano**  
President of the Council

**EUROPEAN COMMISSION**

DIRECTORATE-GENERAL FOR MOBILITY AND TRANSPORT

Directorate E – Aviation  
**The Director**

Brussels, 4 December 2024

**G**reece is an important and valued member of the European aviation family and as an EU Member State, Greece is an integral part of the EU/EASA aviation safety system.

Over the last decades, we have together built up an integrated system of common rules across Europe. As we develop these rules together, the policy and technical expertise of our Member States are crucial. And when it comes to the implementation of our common rulebook, the bulk of the work is with the national authorities under the supervision of EASA.

This is why it is very important for the overall functioning of our European system that our Member States have the right legal and administrative framework in place, and a strong and capable oversight authority.

The creation of HCAA as we know it today was a milestone development in this respect. It has partnered successfully with EASA to build a solid new basis for the future. We have already witnessed –and are still witnessing– the important effect HCAA has already had in strengthening aviation safety in Greece.

I wish HCAA and its leadership all the best for the future and –as they say in French– bon vent!

**Filip CORNELIS**  
Director for Aviation



To the Hellenic Civil Aviation Authority

 Ref. Ares(2025)467495 – 21/01/2025

EASA was pleased to contribute to this transformation and the establishment of the new Hellenic Civil Aviation Authority. This was made possible by the Memorandum of Cooperation signed between EASA – and the Greek Ministry of Infrastructure and Transport. This agreement provided for reinforced cooperation through the strong support from the EASA liaison officer, supported by a range of other EASA experts.

We have been watching with interest the further developments over the last three years and congratulate you on achieving recognition through positive results in the recent USOAP and EASA audits. EASA is looking forward to a continued close cooperation in the years to come.

**Florian Guillermet**  
Executive Director



Singapore, December 10th, 2024

Aviation safety can never be taken for granted. The rapid evolution of the air transport industry –through advancements in technology, operations, and business models– demands that safety regulators constantly adapt to new challenges. The success of Greek aviation, embodied by its flagship carrier Aegean Airlines, necessitated a bold transformation of the Greek Civil Aviation Authority (HCAA). This transformation aimed to elevate the HCAA to a “best in class” regulator, fully equipped to meet the highest international standards.

Recent audits by ICAO and EASA have confirmed that the HCAA has risen to this challenge, significantly enhancing the quality, effectiveness, and efficiency of its operations. This achievement is a testament to the dedication and hard work of the HCAA staff, whose commitment has driven this remarkable progress.

I would like to express my deepest admiration for Dr. Tsitouras' visionary leadership, unwavering tenacity, and strategic wisdom, without which this new era for Greek civil aviation would not have been possible.

It has been a privilege for EASA to partner with Greece on this transformative journey, and I am both proud and delighted to have been part of such a significant milestone for HCAA and Greek aviation.

**Patrick KY**

Chief Executive Officer

*(Former Executive Director, EASA 9/13 – 8/23)*



### What a journey achieved!

My first visit to the Hellenic Civil Aviation Authority in 2011, in my capacity as Head of the Single Sky Unit at the European Commission in the context of an infringement procedure, had left me with little hope on the capacity of the administration to reform itself and step decisively into the twenty-first century.

Fifteen years later, however, here we are: the HCAA has become a modern and independent authority, fully empowered to exercise its regulatory and oversight prerogatives, as a critical actor to foster an efficient, safe, secure and sustainable air transport ecosystem in Greece and South East Europe. Greece is one of the European countries which showed the highest increase in international average daily flights in 2023 compared to 2019: it requires a truly robust local organizational aviation system to absorb such an increase.

Both at ICAO and European Union levels, Greece contributed constructively and spared no effort in promoting cooperation in aviation, while emphasizing the international obligations of all states to strictly adhere to international aviation regulations and standards, for the benefit and safety of global civil aviation.

During my term as Director at EASA, I had the privilege to cooperate with the Governor of HCAA and could witness him and his team's ability to rapidly and efficiently modernize and establish the new independent Hellenic Aviation Authority and create the level playing field required for the development of safe and modern aviation operations in Greece, in full compliance with the most demanding regulations of the European Union and ICAO. Indeed, the outcome of these efforts was brilliantly validated through successful USOAP and EASA audits. This is especially remarkable since it was achieved at a time when aviation had to face an unprecedented number of challenges, ranging from the Covid crisis, the wars in Ukraine, Syria and Near-East leading to the closure of many routes, the rise of energy costs and economic downturn, etc.

It takes an uncommon will, tenacity and moral strength to lead such an ambitious project in such uncertain and challenging times. It takes also a good team of professionals, as well as political support to succeed and the capacity to federate around a joint and motivating goal should be underlined.

#### **Luc Tytgat**

*(Former Acting Executive Director, 9/23 – 3/24)*



**Dr. Christos Tsitouras Governor**  
**Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA)**  
 Athens International Airport, Building 45, PO 190 19  
 Spata - GREECE

Ref: DGD24\_0544 19 December 2024

Dear Dr. Tsitouras,

On behalf of EUROCONTROL, I would like to extend my warmest congratulations to the Hellenic Civil Aviation Authority on reaching this milestone of three successful years in operation. Your dedication to advancing the standards of civil aviation in Greece, even in the face of the rapid changes and challenges in our industry, is truly commendable. Over the past three years, you have been an invaluable partner in addressing the complex air traffic management situation in the region and beyond.

EUROCONTROL greatly values our partnership, and we appreciate the efforts of all the staff of the Authority in strengthening European air traffic management through innovation and shared commitment. This has been illustrated by your performance this year especially with regard to the smooth running of major military exercises and by the successful implementation of Free Route Airspace - achievements that were reached despite traffic being at 20% above pre-pandemic levels and with the staffing and system constraints you face.

As we move forward together, we look forward to the Hellenic Civil Aviation Authority continuing to play a vital role in shaping the future of European aviation. Once again, congratulations to you and your entire team for a remarkable three years of service.

Yours sincerely,

  
**Raul Medina**  
 Director General





**EUROPEAN CIVIL AVIATION CONFERENCE**  
**CONFERENCE EUROPEENNE DE L' AVIATION CIVILE**

**OFFICE OF THE PRESIDENT**  
**BUREAU DU PRESIDENT**

EC 9/21.2 - 0864

25 November 2024

Dear Mr Tsitouras,

It is a pleasure and an honour to mark this three-year milestone for the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA), an organisation that has made significant strides in advancing regulatory standards in recent years.

HCAA has been a driving force in strengthening aviation, contributing expertise in regulatory standards, facilitation and environmental policies to support ECAC's mission of European collaboration. Through dedicated participation in ECAC initiatives, and the hosting of activities, the HCAA has advanced European priorities, setting a high standard for aviation resilience and innovation across the region.

HCAA's commitment to technical training, regulatory alignment, and environmental responsibility has ensured that Greece plays a significant role in shaping a safer and greener future for air travel. Recent positive outcomes from USOAP and EASA audits underscore HCAA's dedication to these shared goals, reflecting its impact on both national and regional aviation excellence.

Looking ahead, I am confident that HCAA's achievements will continue to support ECAC's collective ambitions and inspire further advancements in civil aviation throughout Europe. I am honoured to celebrate HCAA's contributions in this commemorative publication, and Congratulations to everyone at HCAA for their hard work in reaching this important milestone.

Yours sincerely,

**Alessio Quaranta**  
 President of ECAC



**Dr. Christos Tsitouras**  
**Governor of the Hellenic Civil Aviation Authority**

Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA)  
Athens International Airport  
Building 45, P.O. 190 19, Spata, GREECE

4 December 2024

**A**CI EUROPE along with the European airport community it represents would like to sincerely and warmly congratulate the Hellenic Civil Aviation Authority on the third anniversary of its new status – which has brought it in line with best practices and thus enhanced its relevance and efficiency as the country’s aviation regulator.

The underlying transformation and change management process has ensured the Authority’s full ability to effectively support the safe and sustainable development of the Greek aviation market and with it the air connectivity that is essential for the country’s global positioning. I wish the very best to the Hellenic Civil Aviation Authority and all its staff.

**Olivier Jankovec**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Olivier Jankovec', written over a light blue background.

Director General  
ACI EUROPE



**Dr. Christos Tsitouras**

**HCAA Governor**

Athens International Airport  
Building 45, P.O. 19019, Spata, Greece

E-mail: [governor@hcaa.gov.gr](mailto:governor@hcaa.gov.gr)

26 November 2024

**T**hree years have passed since the HCAA's inception, separating the regulatory and service provider activities into two different entities.

Since January 2022, we have witnessed firsthand the many advantages of such a transformation. Under the direction of Governor Christos Tsitouras, the HCAA has adopted a new and innovative approach based among other things on expanding and developing international relations with all organizations and stakeholders, enhancing cooperation and collaboration.

At IATA, we truly value and embrace this partnership. Over the course of these three years, our team has had the opportunity to meet multiple times with the Governor and HCAA Directors, exchanging valuable information, and making significant progress on a wide array of critical issues. Much remains to be done, including securing the HCAA's support on ICAO's MP14 ratification for unruly passengers, releasing CORSIA Eligible Emissions Units in Greece, and supporting IATA's Net Zero roadmap.

We look forward to pursuing this constant dialogue and shaping together the future of Greece's aviation sector in line with our ambitions for an ever more sustainable and competitive air transport, safely connecting societies and economies worldwide.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rafael Schwartzman". The signature is fluid and cursive, with a large initial 'R'.

**Rafael Schwartzman**

Regional Vice President, Europe  
IATA



When the decision to split the Hellenic ANS and airport activities, i.e. the service provision, from its former governmental owner was eventually implemented three years ago, the Aviation Services Association (ASA) didn't initially react. The association considered then that it was a legislative act that rested within the boundaries of the Greek State and that its impact on the fate of ground handling in the country would be limited at best. In hindsight, this appears now to have been a shortsighted consideration.

First, this has allowed civil aviation in Greece to maintain a level of activity during Covid-19 that has remained unparalleled with the rest of Europe. It has also allowed Greece to recover its pre-pandemic traffic level more quickly than anywhere else. Enabling the provider and the regulator to focus on their primary mission has undoubtedly played a crucial role in the matter.

Secondly, and perhaps more importantly from the point of view of ground operations, splitting tasks and establishing clear liabilities and responsibilities is crucial in view of what is coming next. The forthcoming EU Regulation on ground handling necessitates that EU Member States hire and form employees dedicated to ensuring that the regulation is correctly and uniformly applied. This is not the type of job that civil aviation authorities are typically used to, but it is essential for the future of ground handlers. It is our belief that a dedicated civil aviation authority, cleared from any obligations of operational provision, will be in a much stronger position to meet its new objectives and dedicate the necessary time and effort to a proper implementation of the ground handling regulation.

ASA and the undersigned wish HCAA Governor Tsitouras, whom I have had the honour to meet on various occasions and who expressed his support to the ground handling sector by providing a keynote address on the occasion of an ASA annual event in Athens in 2023, all the best for a safe and bright continuation.

**Fabio Gamba**

Director General  
Aviation Services Association (ASA)



---

On behalf of CANSO, I am delighted to congratulate the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA) on its third anniversary under the new framework. These past three years have been a period of significant transformation, marked by bold efforts to strengthen Greece's aviation sector. The HCAA has demonstrated remarkable dedication to advancing safety, efficiency, and innovation.

The HCAA's focus on collaboration and forward-thinking initiatives aligns closely with CANSO's mission to enhance air navigation services and raise global ATM standards. At CANSO, we value our strong relationship with the HCAA as we work together to address industry challenges, share knowledge, and drive meaningful progress for the aviation community worldwide.

This anniversary is a moment to celebrate how far the HCAA has come in building a modern and effective aviation framework. It is also an opportunity to look ahead with optimism. Through strong partnerships and a shared commitment to excellence, I am confident the HCAA will continue to lead and inspire advancements in aviation for Greece and beyond.

CANSO is honoured to support and collaborate with the HCAA, and I look forward to witnessing even greater achievements in the years to come. Congratulations once again on this important milestone!

Warm regards,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "S. Hocquard". The signature is fluid and stylized.

**Simon Hocquard**  
Canso Director General



JAA TO Reference: EXEC42-L036

Schiphol-Rijk, 27 November 2024

It is with great admiration that I contribute to this commemorative album, honouring the Hellenic Civil Aviation Authority's (HCAA) impressive achievements under Greece's new regulatory civil aviation framework. These milestones not only signify progress but also embody the spirit of innovation and resilience that has long been a hallmark of Greek aviation.

Greece's contribution to the story of flight reaches far beyond modern aviation. From the mythical tale of Daedalus and Icarus, a poignant symbol of humanity's enduring desire to conquer the skies, Greece has always been an inspiration in the realm of flight. The HCAA carries this legacy forward, merging tradition with cutting-edge regulatory and operational expertise.

HCAA's commitment to strengthening aviation safety and compliance is evident in its exceptional performance as the Authority aligns with European and international safety initiatives and shows unwavering dedication to the global aviation safety agenda. Equally commendable is HCAA's focus on staff development, ensuring its professionals remain at the forefront of regulatory and operational excellence. By fostering a culture of continuous learning and innovation, the Authority has cultivated a workforce capable of navigating the complexities of modern aviation.

JAA TO, the Associated Body of the European Civil Aviation Conference (ECAC), is proud to share a rich history of collaboration with the HCAA, one that is strengthened through training partnerships and knowledge exchange. Over the years, this trusted partnership has flourished to enhance HCAA's commitment to aviation safety performance, operability and sustainability. Under its Governor's direction, the HCAA has made extraordinary strides in building a vision of a paramount authority with unique team culture. With respect I appreciate Dr ChristosTsitouras for his progressive and sophisticated leadership refining the Authority's transformational strategy.

At JAA TO, we are proud to witness this vision come into life and support the HCAA's remarkable growth. Let this album speak volumes to build a safer, more innovative aviation future.

*Paula Vieira de Almeida*

**Paula Vieira de Almeida**  
Chief Executive Officer (CEO) of JAA



Montreal, 24.03.2025

Dear Dr. Tsitouras,

In my capacity as Director General of Hermes Air Transport Organisation, I would like to warmly congratulate you and your associates on the occasion of the third anniversary since the beginning of operations of the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA).

The separation of regulatory and oversight activities from those of the operator was a structural yet very essential reform of the civil aviation sector in Greece in 2020. The roadmap, however, to accomplish this task was full of challenges; yet, under your thoughtful leadership, the HCAA has managed to achieve very important milestones for the development of the civil aviation sector not only in Greece but also at a global level within a very short period.

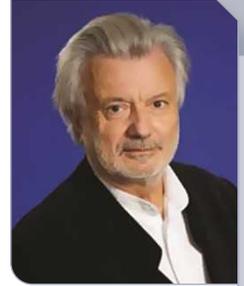
The collaboration between the HCAA and Hermes – Air Transport Organisation has been exemplary and very fruitful. The HCAA has actively participated in and/or observed Hermes events all over the world; moreover, the HCAA has proved a major supporter of Hermes initiatives and was a signatory party of the Declaration Aviation4All in December 2024.

The HCAA can always count in our collaboration for a better civil aviation world in the years to come!

**Dr. Kostas Iatrou**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "K. Iatrou", written over a white background.

Director General  
Hermes Air Transport Organisation



Toulouse, le 31 Décembre 2024

**M**y congratulations go to Hellenic Civil Aviation Authority, which is celebrating three years of operation in January 2025, making the initial phase of transition to a fully independent regulatory entity separate from service provision.

I know that this has meant overcoming many human, social, technical and organizational challenges to make real progress in ensuring one of the key values of our European air transport ecosystem, namely safety!

I would particularly like to congratulate the Governor, Dr. Christos Tsitouras, who has a lofty and ambitious vision of the aviation sector and the challenges of training. In this aspect, the European Air Transport University (UTA) developed by ENAC with other European schools and under the sponsoring of the European Commission, is looking forward to future collaboration with the Greek air transport and university authorities. Advancing aviation education and expertise together across Europe and enriching mutual understanding and cooperation between all stakeholders in the European aviation and air transport industry in a challenge we will take up together.

Since 2017, this continuing professional education program has been attended by high level professionals from various companies and administrations in the air transport ecosystem.

At a time when the world is witnessing new fragmentation, the EU must be seen as a relevant vehicle for preserving what has been achieved and therefore as a response to this risk of fragility.

This is even truer for aviation: European aviation has reached such a level of maturity that it has become a model. From 2024 with the first European class, UTA's European ambitions are in perfect harmony with all these challenges and assets. Developing UTA without Greece would be an obvious mistake.

Kindly yours

**Francis Massé**

UTA – European Air Transport University Pedagogical Director (ENAC)  
Former General Secretary of DGAC



**ΑΠΑ  
ΗΣΑΑ**

**Επιστολές Εσωτερικού**  
**National Correspondence**



**Η** άριστη συνεργασία της Πολεμικής Αεροπορίας με την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας αποτελεί βασικό κρίκο ο οποίος συμβάλλει στην ασφαλή και αποτελεσματική διαχείριση του Εθνικού Εναερίου Χώρου.

Η κοινή μας προσπάθεια ήδη έχει αρχίσει να αποφέρει καρπούς στον συντονισμό των δραστηριοτήτων, συνεισφέροντας στην ασφάλεια πτήσεων και την αποτελεσματικότητα των αεροπορικών επιχειρήσεων, αλλά και στην κοινή χρήση πόρων και υποδομών.

Είμαι σίγουρος ότι με γνώμονα το εθνικό όφελος, θα συνεχιστεί η εξαιρετική επικοινωνία με σκοπό την επίτευξη των κοινών στόχων.

Αντιπύραρχος (Ι)  
**Δημοσθένης Γρηγοριάδης**  
 Αρχηγός

**Dimosthenis Grigoriadis**  
 Chief of the  
 Hellenic Air Force General Staff  
 (HAFGS)  
 Lieutenant General



Χολαργός, 27 Δεκεμβρίου 2023

Σε μία παραγμένη εποχή και σε μία πολύπαθη περιοχή, με συνεχείς αναθεωρητικές γεωστρατηγικές προκλήσεις, διεθνείς ανακατατάξεις και γεωπολιτικές αναταράξεις, η ασφαλής, αποτελεσματική και αποδοτική χρήση του εναέριου χώρου αποτελεί όχι μόνο διεθνή υποχρέωση, επιβαλλόμενη από διεθνείς κανόνες σε άμεση συσχέτιση με θεμελιώδη κυριαρχικά δικαιώματα, αλλά και εθνική απαίτηση που καθοριστικά επηρεάζει την οικονομία, την αίσθηση ασφάλειας και τελικά την ίδια την υπόσταση και συνύπαρξη της Χώρας στο διεθνές γίγνεσθαι.

Η συνεργασία της Πολεμικής Αεροπορίας (ΠΑ) και της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.) αποδεικνύεται καθοριστικής σημασίας σε σοβαρότατους τομείς, που καλούνται να εξασφαλίσουν την αποτελεσματική, αδιάλειπτη και ασφαλή εκτέλεση των πτήσεων, μέσω της ευέλικτης διαχείρισης και χρήσης του εναέριου χώρου από στρατιωτικά και πολιτικά εναέρια μέσα, της παροχής του απαραίτητου ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας με αρμονική και αποδοτική συνύπαρξη και συνλειτουργία των εμπλεκόμενων φορέων, στρατιωτικών και πολιτικών, τόσο σε μέσα και πόρους όσο και σε έμπυχο δυναμικό, καθώς και στα εθνικής σημασίας θέματα της Έρευνας-Διάσωσης, της Ασφάλειας Πτήσεων και της Αντιμετώπισης από Αέρος Απειλών και Έκτακτων Καταστάσεων.

Μέσα από μία πολύ στενή και αποδοτική συνεργασία, η ΠΑ και η Α.Π.Α. κατάφεραν σε σύντομο χρονικό διάστημα να αναπτύξουν την απαιτούμενη αλληλοκατανόηση και να προχωρήσουν καθοριστικά σε κρίσιμες διευθετήσεις που αφορούν σε κρίσιμους τομείς όπως την εκπαίδευση, εξουσιοδότηση και θεσμική κατοχύρωση του εμπλεκόμενου με τις πτήσεις προσωπικού, τη λήψη μέτρων για την κατάλληλη διαμόρφωση και εναρμόνιση των αεροδρομίων κοινής χρήσης κατά τα διεθνώς προβλεπόμενα, τη θέσπιση διαδικασιών αντιμετώπισης ανεπιθύμητων καταστάσεων και αριθμό άλλων δράσεων με στόχο την ασφαλή εκτέλεση των πτήσεων, θέματα που παρέμεναν για χρόνια σε εκκρεμότητα, με κίνδυνο τον σοβαρό διεθνή διασυρμό της Χώρας.

Είμαι βέβαιος ότι αυτή η πολύ αποδοτική συνεργασία θα συνεχίσει να αποδίδει καρπούς, στη συνεχή προσπάθεια της ελληνικής αεροπορικής κοινότητας για την αναβάθμιση της πατρίδας μας στον τομέα της οργάνωσης, εκτέλεσης και παροχής υπηρεσιών εναέριας κυκλοφορίας και ασφαλούς εκτέλεσης των πτήσεων, συνεισφέροντας στην ανάδειξη της σε πυλώνα σταθερότητας και ανάπτυξης στην περιοχή.

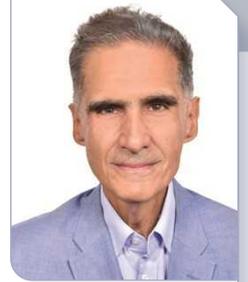
**Themistoklis Bourolias**  
Former Chief  
Hellenic Air Force General Staff  
(HAFGS)



Αντιπύραρχος (Ι)  
**Θεμιστοκλής Μπουρολιάς**  
Αρχηγός ΓΕΑ  
(01/22 – 01/24)



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ**  
Μόνιμη Αντιπροσωπεία της Ελλάδος  
στον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO)



Αξιότιμε κε Διοικητά,

**Μ**ε την ευκαρία της συμπλήρωσης τριών ετών από την έναρξη λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.) και από τη θέση του Μονίμου Αντιπροσώπου της χώρας μας στον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), θα ήθελα να σας συγχαρώ και να εκφράσω, τις πλέον ειλικρινείς και εγκάρδιες ευχαριστίες προς εσάς και το προσωπικό της Αρχής, για το υποδειγματικό από κάθε άποψη έργο που ακούραστα επιτελείτε, συμβάλλοντας ενεργά, συστηματικά και καινοτόμα στην προώθηση της ασφάλειας των πτήσεων και την ενίσχυση της παγκόσμιας εικόνας της χώρας μας στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

Το έργο αυτό αποκτά ακόμα μεγαλύτερη διάσταση και βαρύτητα, ιδιαίτερα αν ληφθεί υπόψη ότι ζούμε σε ένα ολόενα και πιο απρόβλεπτο διεθνές περιβάλλον. Σε ένα πρωτόγνωρο και γεμάτο κινδύνους διεθνές γίγνεσθαι, το οποίο απαιτεί απόλυτη αφοσίωση στο καθήκον, στιβαρότητα στη λήψη αποφάσεων, και ένα ζωντανό όραμα. Η αφοσίωση σας, η πυγμή σας και το όραμα σας δημιουργούν τις συνθήκες εκείνες και τις προϋποθέσεις, ώστε η Ελληνική Πολιτική Αεροπορία να λαμβάνει σήμερα τα εύσημα και να κατοχυρώνει διεθνώς τη θέση της ως πρότυπο αποτελεσματικότητας, που αποτελεί απόρροια του υποδειγματικού τρόπου με τον οποίο οργανώνεται, αναπτύσσεται και λειτουργεί, εν μέσω μάλιστα αλληπάλληλων παγκόσμιων κρίσεων και καινοφανών προκλήσεων. Με στρατηγική σκέψη, σχεδιασμό, και την ορθή ιεράρχηση των στόχων, η χώρα μας αναδεικνύεται ως ένας απόλυτα αξιόπιστος πυλώνας της διεθνούς πολιτικής αεροπορίας. Ένας πυλώνας που ανταποκρίνεται με συνέπεια, σοβαρότητα και πληρότητα στις απαιτήσεις ενός πολυσύνθετου ρυθμιστικού πλαισίου, κερδίζοντας έτσι την εμπιστοσύνη των άλλων κρατών αλλά και των διεθνών οργανισμών, όπως κατ'εξοχήν είναι εν προκειμένω ο καθ' ύλην αρμόδιος ICAO.

Από τις επαφές μου στο ανώτατο επίπεδο του διεθνούς αυτού οργανισμού, στον οποίο έχω την τιμή να εκπροσωπώ την Πατρίδα μας, διεπίστωσα ότι αποτελεί κοινή πεποίθηση το γεγονός ότι, υπό την καθοδήγηση σας, η Α.Π.Α. έχει εδραιώσει τη θέση της ως ένας υπεύθυνος και αξιόπιστος συνομιλητής στα διεθνή φόρα. Έχει έτσι καταστεί ένας εμβληματικός φορέας με διεθνή ακτινοβολία και κατάλληλο κύρος, που είναι άλλωστε και τα απαραίτητα εκέγγυα προώθησης της ασφάλειας, της βιωσιμότητας και της καινοτομίας στην οικογένεια της διεθνούς πολιτικής αεροπορίας. Το αναντίρρητο από όλους σήμερα γεγονός ότι η Ελλάδα αποτελεί μια σταθερή προστιθέμενη αξία σε θέματα διεθνούς ασφάλειας πτήσεων, κανονιστικής συμμόρφωσης και στρατηγικών την έχουν συνακόλουθα αναδείξει, κατόπιν μάλιστα ενδελεχούς πρόσφατης επιτόπιας επιθεώρησης, πρότυπο στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή μας.

Από τη θέση του Έλληνα Μονίμου Αντιπροσώπου στον ICAO, κλείνοντας, θα ήθελα να επισημάνω ότι η άριστη συνεργασία του συνόλου της Ελληνικής Μόνιμης Αντιπροσωπείας στον ICAO, τόσο μαζί σας, όσο και με την καθ' όλα άφογη ομάδα που στηρίζει το έργο σας, έχει ως αμετάθετο στόχο της να διαφυλάττει και να αναβαθμίζει έτι περαιτέρω διεθνώς τη θέση της χώρας μας στον τομέα της αεροπορίας. Έναν τομέα με ξεχωριστή σπουδαιότητα για τον Τουρισμό, την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και ευημερία, την προστασία του Περιβάλλοντος. Είμαι βέβαιος ότι η πορεία που η Α.Π.Α. έχει ήδη διαγράψει εγγυάται τη συνεχή διεθνή καταξίωση της.

Με βαθύτατη εκτίμηση,

**Δημήτριος Αζεμόπουλος**  
Πρέσβης  
Μόνιμος Αντιπρόσωπος της Ελλάδας στον (ICAO)

**Dimitris Azemopoulos**  
Ambassador  
The Permanent Representative  
of Greece to ICAO



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ**  
 Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών  
 Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας  
 ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ

Δ/ση: 25ης Οδός  
 Τ.Κ. 16777, Ελληνικό  
 Τηλέφωνο: +210 8916475  
 E-mail: Governor@hasp.gov.gr

**ΠΡΟΣ: Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας**  
**Διοικητή, Δρ. Χρ. Τσίτουρα**

E-mail: governor@hcaa.gov.gr

Αξιότιμε κ. Διοικητά,

**Μ**ε την ευκαιρία της συμπλήρωσης τριών ετών λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), θα ήθελα να εκφράσω εκ μέρους της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) την ειλικρινή μας εκτίμηση προς εσάς και το προσωπικό σας. Η συμβολή σας στην προώθηση και εδραίωση της ασφάλειας πτήσεων αποτελεί πολύτιμο κεφάλαιο για την αεροπορική κοινότητα της Ελλάδας.

Η πορεία που κληθήκατε να διανύσετε συνέπεσε με μια περίοδο ιδιαίτερων προκλήσεων, καθώς η πανδημία έθεσε την πολιτική αεροπορία ενώπιον πρωτόγνωρων δυσκολιών. Αντιμετωπίσατε με αποφασιστικότητα και στρατηγική σκέψη νέες απαιτήσεις και σύνθετες επιχειρησιακές ανάγκες κάθε αεροπορικής οντότητας που εμπίπτει στο ρυθμιστικό πλαίσιο της EASA, της ΕΕ και του ICAO. Θέσατε ένα νέο πρότυπο για το πως η συνεργασία μπορεί να διασφαλίσει το ύψιστο αγαθό της πολιτικής αεροπορίας, την ασφάλεια.

Σήμερα, είναι ευρέως αποδεκτό ότι εσείς και το προσωπικό της Α.Π.Α., με επαγγελματισμό και αφοσίωση, έχετε καθιερώσει την Αρχή ως σημείο αναφοράς στην Ελλάδα και αξιόπιστο συνομιλητή των διεθνών οργανισμών. Σε κάθε πτυχή της συνεργασίας μας, αναγνωρίζουμε την υψηλή κατάρτιση, την άμεση και ουσιαστική υποστήριξη σε θέματα εφαρμογής κανονιστικού πλαισίου, αλλά και την επιδέξια αντιμετώπιση εξαιρετικών περιστάσεων, όπου δεν υπάρχουν προκαθορισμένες λύσεις. Η συνέπεια και ο επαγγελματισμός του προσωπικού της Α.Π.Α. είναι χαρακτηριστικά που εμπνέουν εμπιστοσύνη στο αεροπορικό μας οικοσύστημα.

Εργαζόμενοι από κοινού για τον κοινό στόχο της ασφάλειας, αποδοτικότητας και βιώσιμης λειτουργίας της πολιτικής αεροπορίας στη χώρα μας, προσβλέπουμε στη συνέχιση της γόνιμης και πολυεπίπεδης συνεργασίας μας, γράφοντας μαζί και με την αεροπορική κοινότητα τις επόμενες σελίδες επιτυχίας.

Με εκτίμηση,  
 Ο Διοικητής

**Γεώργιος Ε. Σαουνάτσος**

**George Saounatsos**  
 Governor  
 Hellenic Aviation  
 Service Provider



**ATHENS**  
INTERNATIONAL AIRPORT  
ELEFTHERIOS VENIZELOS

**Δρ. Χρήστο Τσίτουρα**  
Διοικητή, ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών

Κτήριο 45, 19019 Σπάτα

E-mail: [governor@hcaa.gov.gr](mailto:governor@hcaa.gov.gr)

OL/BDCHA/Αρ. Πρωτ.:418864 10-12-2024

Αξιότιμε κύριε Διοικητά,

Με ιδιαίτερη χαρά συχαίρω την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.) για την τρίτη επέτειο από την ίδρυση της ως ανεξάρτητης ρυθμιστικής αρχής. Αυτό το ορόσημο σηματοδοτεί τη σημαντική μετεξέλιξη της Α.Π.Α. από την ίδρυση της έως τώρα, ευθυγραμμίζοντας τον ελληνικό τομέα αερομεταφορών με τα διεθνή πρότυπα και τις πρακτικές. Τα επιτεύγματα αυτά αποτελούν επίσης μια απτή απόδειξη του επαγγελματισμού και της αφοσίωσης της ηγεσίας και του προσωπικού της Αρχής.

Η αποστολή της Α.Π.Α. να εφαρμόζει τα αυστηρότερα πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της έχει ήδη αποφέρει απτά αποτελέσματα. Μέσω της ενίσχυσης των συνεργασιών, καθώς και της απλοποίησης των διαδικασιών της, η Αρχή έχει ενδυναμώσει το οικοσύστημα των ελληνικών αερομεταφορών και έχει αναβαθμίσει τη συνολική εμπειρία για αεροπορικές εταιρείες, αεροδρόμια και τους επιβάτες. Ταυτόχρονα, έχουμε διαπιστώσει άμεσα τη δέσμευση της Α.Π.Α. να υποστηρίζει υπεύθυνα την ελληνική αεροπορική αγορά, εισάγοντας ουσιαστικές βελτιώσεις στις διαδικασίες του κλάδου των αερομεταφορών και διαμορφώνοντας συνεχώς την κουλτούρα συνεργασίας των εμπλεκόμενων φορέων.

Εύχομαι κάθε επιτυχία και αδιάλειπτη πρόοδο στο μέλλον, με την πεποίθηση ότι η Α.Π.Α. θα συνεχίσει να στηρίζει πλήρως τις αερομεταφορές στην Ελλάδα, αντιμετωπίζοντας τις επερχόμενες προκλήσεις με αποφασιστικότητα και σωστή στόχευση.

Με εκτίμηση,

**Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**  
Πρόεδρος

**Michail Kefalogiannis**  
Chairman  
Athens International Airport



**Δρ. Χρήστο Τσίτουρα**  
**Διοικητή, ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ**

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών  
 Κτήριο 45, 19019 Σπάτα  
 E-mail: governor@hcaa.gov.gr

CMA OL/CECEO/DCN: 418859 09-12-2024

Αξιότιμε κύριε Διοικητά,

*Αγαπητή κυρία Τσίτουρα,*

**Ε**κ μέρους του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, εκφράζω τα θερμότερα συγχαρητήρια μου προς την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.) για την τρίτη επέτειο από την ίδρυση της ως ανεξάρτητης ρυθμιστικής αρχής. Η εξέλιξη αυτή αποτέλεσε ορόσημο για τον κλάδο των αερομεταφορών στην Ελλάδα, διαχωρίζοντας τις ρυθμιστικές αρμοδιότητες από τις επιχειρησιακές λειτουργίες και ευθυγραμμίζοντας τις με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Τα τελευταία τρία χρόνια, η Α.Π.Α. έχει επιδείξει αταλάντευτη δέσμευση στην ασφάλεια, την προστασία και τη βιωσιμότητα – αξίες που είναι ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη και την ανθεκτικότητα του εγχώριου κλάδου των αερομεταφορών. Ενισχύοντας ένα στιβαρό ρυθμιστικό πλαίσιο και οικοδομώντας ισχυρές συνεργασίες με εμπλεκόμενους φορείς και βασικές διεθνείς Ρυθμιστικές Αρχές όπως είναι η EASA, ο ICAO, το Eurocontrol κ.λπ., η Α.Π.Α. αναβάθμισε τα ισχύοντα πρότυπα και υποστήριξε τη συνεχή ανάπτυξη της αεροπορικής διασύνδεσης στην Ελλάδα και διεθνώς. Αυτή η πρόοδος είναι καθοριστική όχι μόνο για την οικονομική ανάπτυξη της χώρας αλλά και για τη διεθνή θέση που κατέχει ως κόμβος αερομεταφορών.

Στον ΔΑΑ, είμαστε περήφανοι για τη στενή συνεργασία μας με την Α.Π.Α., μοιραζόμενοι ένα κοινό όραμα για αριστεία και καινοτομία στον κλάδο, καθώς προσφέρουμε υπηρεσίες υψηλής αξίας στα εκατομμύρια επιβατών που επιλέγουν την Ελλάδα ως προορισμό τους. Ανυπομονούμε να συνεχίσουμε αυτήν την παραγωγική συνεργασία, διασφαλίζοντας ότι ο ελληνικός τομέας αερομεταφορών παραμένει ανταγωνιστικός, βιώσιμος και έτοιμος για το μέλλον. Συγχαρητήρια ξανά για αυτό το σημαντικό ορόσημο και θερμές ευχές για συνεχή επιτυχία.

Με εκτίμηση,

**Γιάννης Ν. Παράσχις**  
 Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

**Dr. Yiannis Paraschis**  
 Managing Director (CEO)  
 Athens International Airport




**Heraklion**  
International Airport, Crete

**A**s we mark the Hellenic Civil Aviation Authority's (HCAA) three-year milestone, we reflect on the significant impact it has had on Greece's aviation sector.

Since its spin-off, HCAA has ensured that the Greek aviation industry is fully aligned with European standards, maintaining Greece as a respected and equal member within the European aviation community. This alignment has not only enhanced Greece's standing in the global aviation industry but has also fostered a more dynamic, competitive, and successful sector with sustainable growth. Greece continues to be seamlessly integrated with the European aviation framework, ensuring consistent cooperation and adherence to the applicable regulatory framework regulations while fostering strong and lasting relationships with organizations across the global aviation sector.

HCAA has played a vital role in shaping the country's aviation landscape, enhancing safety, efficiency, and compliance with international standards. Through its regulatory and supervisory role, and protection of passenger rights, HCAA has set new benchmarks for the Greek aviation industry. Its impact is particularly important in regions like Crete, where tourism and the aviation market are deeply interconnected, and will continue to be in the future at the new Heraklion International Airport. We commit to working closely with HCAA to enhance service quality, improve safety standards, and ensure adherence to key charging principles, all in support of a sustainable growth model.

In these three years, HCAA has simplified complex processes, improved safety protocols, and driven significant advancements in aviation in Greece. Its leadership in developing a national aviation strategy, fostering collaboration with global partners, while ensuring the effective implementation of applicable regulations has been invaluable.

As we look ahead, HCAA's continued dedication shall guide Greece's aviation sector toward even greater success, inspiring positive change for years to come, a goal to which we are fully committed.

Heraklion International Airport, Crete



**Jan Metsovitis**  
CEO



Προς: ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ (Α.Π.Α.)  
Υπ' όψιν Διοικητή της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας  
Κου Τσίτουρα Χρήστου

E-mail: governor@hcaa.gov.gr

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Ελευθέριος Βενιζέλος

Κτήριο 45, 190 19, Σπάτα, Ελλάδα

Αξιότιμε κε Διοικητά,

**Η** Fraport Greece εκφράζει τα θερμά της συγχαρητήρια στη διοίκηση και τα στελέχη της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας για την επίτευξη του σημαντικού ορόσημου των τριών ετών λειτουργίας. Μία επέτειος που αναδεικνύει τη δέσμευσή σας για την περαιτέρω ενίσχυση των αερομεταφορών στην Ελλάδα, μέσω της θέσπισης κοινών κανόνων, ενισχυμένης εποπτείας και ευθυγράμμισης με τα διεθνή πρότυπα. Ο επαγγελματισμός και η ανθεκτικότητα του οργανισμού σας, είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική πρόοδο στη συλλογική μας προσπάθεια για τη συνεχή βελτίωση και ενίσχυση της εμπιστοσύνης των αερομεταφορών στην Ελλάδα.

Είχαμε την τιμή να είμαστε συνεργάτης της Α.Π.Α. σε αυτή την πορεία, συμβάλλοντας με τη σειρά μας στην προώθηση του ελληνικού τουρισμού και την αναβάθμιση της ευρύτερης αγοράς. Τα τελευταία χρόνια και ύστερα από την ολοκλήρωση της ριζικής αναμόρφωσης των 14 περιφερειακών αεροδρομίων, η Fraport Greece έχει επικεντρωθεί στη βιώσιμη λειτουργία τους, την ποιοτική αναβάθμιση των υποδομών και κυρίως, στην εμπειρία και ασφάλεια των επιβατών, διαδραματίζοντας καθοριστικό ρόλο στην υποστήριξη και προβολή του ελληνικού τουρισμού, εφαρμόζοντας πιστά τους σχετικούς ρυθμιστικούς κανονισμούς σε τοπικό και διεθνές επίπεδο.

Προσβλέπουμε στην περαιτέρω ενίσχυση αυτής της συνεργασίας και στην προώθηση των υψηλών προτύπων που αποτελούν πλέον το σήμα κατατεθέν των ελληνικών αερομεταφορών. Συγχαρητήρια στην Α.Π.Α. για αυτή τη σημαντική επέτειο και σας ευχόμαστε κάθε επιτυχία για τα επόμενα χρόνια.

Με εκτίμηση,

Για τη **Fraport Περιφερειακά Αεροδρόμια της Ελλάδας Εταιρεία Διαχείρισης Ανώνυμη Εταιρεία.**

**Alexander Zinell**  
Chief Executive Officer  
Fraport Greece



A STAR ALLIANCE MEMBER 



**To Christos Tsitouras**  
**Governor**  
**Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA)**  
 E-mail: [governor@hcaa.gov.gr](mailto:governor@hcaa.gov.gr)

Athens, December 2nd, 2024

Dear Governor,

On behalf of AEGEAN, we extend our warmest congratulations to the Hellenic Civil Aviation Authority (HCAA) on its three-year anniversary. This milestone reflects the Authority's dedication to advancing aviation safety, compliance, and oversight in Greece.

During this time, significant progress has been made, particularly in separating regulatory and service provider roles – enhancing clarity and efficiency. We have also observed significant strides in the digitalization of HCAA processes, particularly in the expedited issuance of pilot licenses. This achievement has greatly reduced processing times, providing tangible benefits for pilots and airlines. The improvements in safety oversight deployed, with the recruitment of experienced professionals under ICAO contracts, have also strengthened the Authority's capabilities. Significant work has also been accomplished for the improvement of both the process and the output of conducting the Single European Sky (SES) ATM Performance Scheme as well as the PSO framework.

While we recognize that there is still work to be done, the significant progress made within a relatively short time frame is both commendable and encouraging. We commend therefore the dedication of HCAA personnel, whose professionalism has been pivotal in achieving these advancements.

AEGEAN remains committed to supporting HCAA in further enhancing Greece's aviation industry.

Congratulations again on this significant achievement.

Sincerely,

**Dimitrios Gerogiannis**  
 CEO  
 AEGEAN Airlines S.A.



**SKY**  
express



**Μ**ε αφορμή τη συμπλήρωση τριών ετών λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), θα ήθελα να εκφράσω τις θερμές μου ευχές για συνεχή επιτυχία και να αναγνωρίσω τη σημαντική συνεισφορά του Διοικητή της Αρχής, κ. Χρήστου Τσίτουρα.

Με την υποστήριξη μιας ομάδας εξαιρετικών στελεχών, προερχόμενων τόσο από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) όσο και από άλλους φορείς, η Διοίκηση κατάφερε να μετατρέψει την νομοθετική πρωτοβουλία της Ελληνικής πολιτείας, ένα νομικό κείμενο, πλαίσιο οργάνωσης και λειτουργίας, σε μία σύγχρονη, αποτελεσματική και αξιοζήλευτη υπηρεσία.

Η SKY express, ως μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες αεροπορικές εταιρείες της χώρας, αγκάλιασε από την πρώτη στιγμή τη συνεργασία με την Α.Π.Α., αναγνωρίζοντας τη συμβολή της στην εύρυθμη και ασφαλή λειτουργία των αεροδρομίων και των αεροπορικών εταιρειών. Σε σύντομο χρονικό διάστημα, η Αρχή, σε στενή συνεργασία με ευρωπαϊκούς και διεθνείς αεροπορικούς οργανισμούς, απέδειξε την αξία της, εδραιώνοντας τη θέση της ως βασικός συνομιλητής στον τομέα των αερομεταφορών.

Τα επιτεύγματα της Α.Π.Α. τα τελευταία τρία χρόνια είναι αδιαμφισβήτητα αποτέλεσμα ομαδικής δουλειάς, με τα στελέχη της να εργάζονται με πάθος και αφοσίωση υπό την καθοδήγηση της Διοίκησης. Παρά την πρόοδο που έχει σημειωθεί, οι προκλήσεις παραμένουν και οι δυνατότητες για περαιτέρω ανάπτυξη είναι μεγάλες.

Είμαι βέβαιος ότι, με τη στήριξη όλων των θεσμικών παραγόντων της αεροπορίας, η Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας θα συνεχίσει να ενισχύει τη θέση της, συνεισφέροντας καθοριστικά στην ανάπτυξη του τομέα των αερομεταφορών στην Ελλάδα.

Με εκτίμηση,

**Θεόδωρος Κροκίδας**

Πρόεδρος ΔΣ  
SKY express

**Theodoros Krokidas**  
President BOD  
SKY express

## *Goldair Handling*



**Χ**αιρετίζουμε με ιδιαίτερη ικανοποίηση την πρωτοβουλία της Ελληνικής Δημοκρατίας για τον πλήρη διαχωρισμό μεταξύ ρυθμιστικής αρχής και παρόχου υπηρεσιών. Ήταν μία απόφαση που όρισε ένα νέο κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας των φορέων και μία απόφαση που ανέδειξε τις προτεραιότητες και τους τομείς της πολιτικής αεροπορίας που χρήζουν βελτίωσης και αναβάθμισης.

Ως φορέας παροχής υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης στους ελληνικούς αερολιμένες, στεκόμαστε αρωγοί στην προσπάθειά σας με σκοπό την ποιότητα των υπηρεσιών, την προστασία του περιβάλλοντος και την ασφάλεια των πτήσεων.

Οι πρωτοβουλίες και οι δράσεις που έχει αναλάβει η Διοίκηση της Αρχής στα 3 χρόνια παρουσίας, αποτελούν σημαντική παρακαταθήκη για την περαιτέρω ενίσχυση του θεσμικού πλαισίου, την τήρηση της νομοθεσίας και τη βελτίωση των διαδικασιών, διασφαλίζοντας παράλληλα την ασφάλεια, την αξιοκρατία και προπαντός, το δημόσιο συμφέρον.

**Δημήτρης Παπαμιχαήλ**  
Διευθύνων Σύμβουλος  
Goldair Handling

**Dimitris Papamichail**  
CEO  
Goldair Handling

member of  
 ground.net



**Μ**ε αφορμή τη συμπλήρωση τριών ετών λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), θα θέλαμε να εκφράσουμε τις θερμές μας ευχές για συνέχιση του επιτυχημένου έργου της και να αναγνωρίσουμε τη σημαντική συμβολή του Διοικητή της Αρχής, κ. Χρήστου Τσίτουρα.

Η Skyserv, ως κορυφαία εταιρεία παροχής υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης, έχει διαπιστώσει έμπρακτα τη σημαντική συμβολή της Α.Π.Α. στην εύρυθμη λειτουργία του κλάδου των αερομεταφορών. Μέσα σε αυτά τα τρία χρόνια, η Αρχή, με συνέπεια και αφοσίωση, έχει δημιουργήσει ένα πλαίσιο που ενισχύει την ασφάλεια, την ποιότητα και την αποτελεσματικότητα στις αερομεταφορές, γεγονός που αποδεικνύει την ουσιαστική της συμβολή στην ανάπτυξη του τομέα.

Η αποτελεσματική συνεργασία της Α.Π.Α. με ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και η προσήλωση της στις βέλτιστες πρακτικές έχουν αναδείξει την Ελλάδα σε ένα πρότυπο ασφάλειας και λειτουργικότητας στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

Τα επιτεύγματα της Αρχής τα τελευταία χρόνια αποτελούν έμπνευση και δείχνουν ότι η ομαδική δουλειά, η προσήλωση στον στόχο και η διορατικότητα μπορούν να οδηγήσουν σε εξαιρετικά αποτελέσματα. Είμαστε περήφανοι για τη συνεργασία μας με την Α.Π.Α. και θεωρούμε ότι είναι ένας βασικός πυλώνας για τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη της ελληνικής αεροπορικής βιομηχανίας.

Η Skyserv δεσμεύεται να συνεχίσει να υποστηρίζει το έργο της Α.Π.Α. και να συμβάλλει στην κοινή προσπάθεια για την ανάπτυξη ενός βιώσιμου και ασφαλούς περιβάλλοντος αερομεταφορών. Ευχόμαστε στην Αρχή κάθε επιτυχία και ανυπομονούμε για τα επόμενα βήματα της κοινής μας πορείας.

Με εκτίμηση,

### **Νίκος Δρόσος**

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος  
Skyserv Ground Handling Services

**SKYSERV**  
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΙΓΕΙΑΣ  
ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΑΕΡΟΚΑΘΩΝ  
ΕΔΡΑ: ΚΤΙΡΙΟ 48 / ΜΕΤΡΗΣ ΑΕΡ/ΜΑΣ ΑΘΗΝΩΝ  
ΤΡΙΑΣΙΝΕΑΣ  
Τ.Κ. 190 19 ΣΠΑΤΑ - ΑΡΤΕΜΙΔΑ - ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΑΦΜ: 997982770 - ΔΟΥ ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 0752601000 - ΤΗΛ. 210 3564000

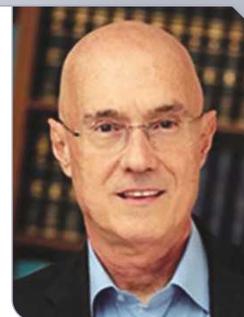
**Nikos Drosos**  
Chairman and  
Chief Executive Office  
SKYSERV



**Αξιότιμο κύριο Χρήστο Τσίτουρα**  
**Διοικητή Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας, Α.Π.Α.**



Circular  
 Economy &  
 Climate Institute



Αθήνα, 19 Νοεμβρίου 2024

Αρ. Πρωτ.: 24117112

Αξιότιμε κύριε Διοικητά,

**Χ**αιρετίζουμε τη συμπλήρωση τριών, εξαιρετικά δημιουργικών και πρωτοποριακών, χρόνων λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), που έθεσαν τα θεμέλια για ακόμη υψηλότερους στόχους και βέλτιστες πρακτικές στο πλαίσιο της Πράσινης Συμφωνίας και του ICAO. Στο πλαίσιο αυτό αποτελεί τιμή και προνόμιο για τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Δημοσίου Δικαίου (EPLO) η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με την Α.Π.Α. σχετικά με την προώθηση της κυκλικής οικονομίας, της ενεργειακής μετάβασης και της κλιματικής ουδετερότητας, αναπτύσσοντας παράλληλα βέλτιστες πρακτικές στις αερομεταφορές, στα Αειφόρα Αεροπορικά Καύσιμα (SAFs), στο Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών της ΕΕ (ETS) για την αεροπορία και στα πράσινα κυκλικά αεροδρόμια. Η συνεργασία υπογραμμίζει τον ρόλο της Α.Π.Α. ως Ρυθμιστικής Αρχής που εποπτεύει τις αεροπορικές μεταφορές, την αεροναυτιλία και τα αεροδρόμια, διασφαλίζοντας ότι οι συγκεκριμένοι φορείς σχεδιάζουν και εφαρμόζουν μέτρα κυκλικής πράσινης μετάβασης με την υποστήριξη του EPLO.

Η συνεργασία θα επικεντρωθεί επίσης στην ευθυγράμμιση με τις πολιτικές του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), στον οποίο ο EPLO έχει καθεστώς παρατηρητή, δίνοντας έμφαση σε καθαρότερες πηγές ενέργειας όπως τα SAFs, τα Καύσιμα Αεροπορίας χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος (LCAF) και άλλες βιώσιμες υποδομές για τη διευκόλυνση της ενεργειακής μετάβασης στα αεροδρόμια ενόψει της κυκλικής τους μετεξέλιξης.

Ο EPLO θα υποστηρίξει την Α.Π.Α. συντάσσοντας σχέδια κυκλικής οικονομίας, ενημερώνοντας την για σχετικά ευρωπαϊκά προγράμματα και συνδιοργανώνοντας συνέδρια, εργαστήρια και συμπόσια για την προώθηση των κοινών τους στόχων. Θα συμβάλει επίσης στην προώθηση συνεργασιών με αντίστοιχες Αρχές κρατών μελών του που είναι κράτη της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η παρουσία σας κύριε Διοικητά, στο πηδάλιο της Αρχής, το όραμα και η τεχνογνωσία σας καθώς και οι εξαιρετικές σχέσεις που έχετε αναπτύξει με τον ICAO και τον EPLO αποτελούν εκέγγα για μια ακόμη πιο φιλόδοξη και εποικοδομητική συνεργασία στο πλαίσιο της πράσινης μετάβασης και κλιματικής ουδετερότητας που αποτελεί τον κοινό μας στόχο.

Με τιμή,

**Καθηγητής Σπυρίδων Ι. Φλογαΐτης**

Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου,  
 Διευθυντής EPLO



**Γιώργος Κρεμλής**

Αντιπρόσωπος του EPLO στην Βουλγαρία  
 Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου  
 Διευθυντής Ινστιτούτου  
 Κυκλικής Οικονομίας και Κλίματος

**Prof. Spyridon Flogaitis**

Director and President  
 of the Board of Directors

EPLO

(European Public Law Organization)

**George Stavros Kremelis**

Director of the Circular Economy  
 & Climate Institute,

Member of the Board of Directors



## TÜVNORD

---

**W**e have been collaborating for almost 3 years with the Hellenic Civil Aviation Authority providing training services to its auditors, in accordance with international standards as well as with principles and methods related to effective independent and impartial inspection.

From the very first moment of our communication with the Governor of the Civil Aviation Authority, we realized the strong will for effective planning and immediate results in the operation of the Authority in order to provide high quality services, satisfying its mission. Namely: the performance of certification, oversight and enforcement tasks in the field of air transport, air navigation and airports, the implementation of national and EU legislation, as well as international conventions.

We congratulate the Governor for leading an Organization that in a short period of time, organizes, trains and inspires its remarkable, highly specialized staff.

Our cooperation with the Civil Aviation Authority honors us. The trust of the Civil Aviation Authority in TÜV HELLAS (TÜV NORD) confirms the parallel course of two Certification Bodies in distinct sectors, pursuing Excellence.

Our warmest wishes for progress and prosperity.

**Savvas Peltekis**  
Managing Director

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Savvas Peltekis'.



ΧΡΟΝΙΑ | YEARS  
2022-2025

3

ΑΠΑ  
ΗΣΑΑ

Επιτεύγματα Α.Π.Α.  
HCAA Achievements

## ■ ΙΔΡΥΣΗ Α.Π.Α.

- › Ν.4757/2020 (Α΄ 240) όπως έχει τροποποιηθεί με τον Ν.5039/2023 (Α΄ 83) και τον Ν.5167/2024 (Α΄ 207).

## ■ ΣΚΟΠΟΣ Α.Π.Α.

- › Διασφάλιση της ασφαλούς, αποδοτικής και βιώσιμης ανάπτυξης της Πολιτικής Αεροπορίας μέσω ρυθμιστικών και εποπτικών αρμοδιοτήτων.

## ■ ΑΠΟΣΤΟΛΗ Α.Π.Α.

- › Εισήγηση ως προς τη χάραξη εθνικής στρατηγικής αερομεταφορών.
- › Πιστοποίηση, εποπτεία, ρύθμιση, θέσπιση και επιβολή κανονισμών στον τομέα των αερομεταφορών, της αεροναυτιλίας και των αερολιμένων.
- › Εφαρμογή του εθνικού και ενωσιακού δικαίου και διεθνών συμβάσεων, όπως της Σύμβασης περί Διεθνούς Πολιτικής Αεροπορίας της 7ης Δεκεμβρίου 1944 («Σύμβασης του Σικάγο»), για την πολιτική αεροπορία.

## ■ ΕΝΑΡΞΗ ΕΠΙΣΗΜΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

- › 7 Ιανουαρίου 2022

## ■ ΔΙΟΙΚΗΣΗ Α.Π.Α.

- › Διοικητής
  - ▶ Δρ. Χρήστος Τσίτουρας
- › Εκτελεστικό Συμβούλιο
  - ▶ Δρ. Χρήστος Τσίτουρας (Πρόεδρος)
  - ▶ Ιωάννης Γεννηματάς (Αντιπρόεδρος)
  - ▶ Γεώργιος Κίκης
  - ▶ Κωνσταντίνος Κεφαλογιάννης
  - ▶ Δρ. Ανδρέας Παπαθεοδώρου
- › Γενικοί Διευθυντές
  - ▶ Κωνσταντίνος Καραγεώργης (Γ.Δ. Αεροπορικών Δραστηριοτήτων)
  - ▶ Καλλιόπη Λύκου (Γ.Δ. Οικονομικής Εποπτείας & Διοικητικής Υποστήριξης)

### HCAA OVERVIEW

- › Establishment: Law 4757/2020
- › Purpose: Safe, efficient, sustainable aviation
- › Mission: Regulation, oversight, compliance
- › Operations Start: January 7, 2022
- › Top management: Governor, Executive Board



1. Ο Διοικητής Α.Π.Α., τα μέλη του Εκτελεστικού Συμβουλίου, ο Νομικός Σύμβουλος Κωνσταντίνος Αλεπάκος, και ο Σύμβουλος Πολιτικο-στρατιωτικής συνεργασίας Νικόλαος Χριστόπουλος.
2. Ο Διοικητής με τους δύο Γενικούς Διευθυντές της Α.Π.Α., Καλλιόπη Λύκου και Κωνσταντίνο Καραγεώργη.

## ■ ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Ο Διοικητής της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), Δρ. Χρήστος Τσίτουρας, μαζί με μια ολιγομελή ομάδα στελεχών προερχόμενων από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, ανέλαβε την κρίσιμη αποστολή της οργάνωσης και της προετοιμασίας για την έναρξη λειτουργίας της Α.Π.Α. Με αφοσίωση και συντονισμένες προσπάθειες, η ομάδα αυτή εργάστηκε για την έκδοση όλων των απαραίτητων διαδικασιών και την υλοποίηση των απαιτούμενων ενεργειών, εξασφαλίζοντας ότι η νέα Αρχή ήταν έτοιμη να ανταποκριθεί στον ρόλο της.

Καθ' όλη τη διάρκεια της προετοιμασίας, η ομάδα διατήρησε συνεχή και τακτική επικοινωνία με τον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO) και τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA), διασφαλίζοντας την πλήρη εναρμόνιση των ενεργειών με το διεθνές και ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο. Αυτή η προσέγγιση κατέστησε δυνατή τη δημιουργία μιας σύγχρονης και αποτελεσματικής Αρχής, έτοιμης να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις του τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

### HCAA BRIEF HISTORY

Governor Dr. Christos Tsitouras and a small team from the Hellenic Aviation Service Provider led the establishment of HCAA, ensuring regulatory readiness. Through dedicated efforts and close coordination with ICAO and EASA, they aligned operations with international standards, creating a modern and efficient authority, prepared to oversee and enhance civil aviation safety and compliance.

### ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Με αποκλειστικές ενέργειες του προσωπικού της Α.Π.Α. και σε συνεργασία με το Υπουργείο Οικονομικών, η Α.Π.Α. μίσθωσε το κτήριο όπου πλέον στεγάζεται το σύνολο του προσωπικού της. Ο νέος αυτός χώρος βρίσκεται πλησίον του φυσικού πεδίου εργασιών της Α.Π.Α., δηλαδή του μεγαλύτερου ελληνικού αεροδρομίου, του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, καθώς και στο κέντρο δραστηριοτήτων της πλειονότητας των εποπτευόμενων φορέων της Αρχής.



Το κτήριο όπου στεγάζεται η Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.).

Η τοποθεσία του κτηρίου προσφέρει τη δυνατότητα άμεσης μετακίνησης του προσωπικού για την πραγματοποίηση επιθεωρήσεων σε όλη την Ελλάδα, διασφαλίζοντας την άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση της Αρχής. Επιπλέον, διευκολύνει τη γρήγορη πρόσβαση στους εποπτευόμενους φορείς που εδρεύουν στην Αθήνα, ενισχύοντας τη συνεργασία και την εποπτική λειτουργία της Α.Π.Α.

Το κτήριο διαθέτει επαρκείς και σύγχρονους χώρους εργασίας, αρχειοθέτησης και συσκέψεων, καλύπτοντας πλήρως τις λειτουργικές ανάγκες της Αρχής. Η νέα αυτή εγκατάσταση αναβαθμίζει σημαντικά τις συνθήκες εργασίας του προσωπικού, ενώ παράλληλα προάγει το κύρος και τη λειτουργικότητα της Α.Π.Α., εδραιώνοντάς την ως σύγχρονο και αποτελεσματικό φορέα.

## HCAA FACILITIES

Through coordinated efforts with the Ministry of Finance, HCAA secured a dedicated building near Athens International Airport. This strategic location facilitates quick access to the supervised organizations across Greece and enhances the oversight capabilities of the HCAA. The modern facilities provide optimal workspaces, improving efficiency and reinforcing HCAA's role as a leading regulatory authority in civil aviation.

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Η Α.Π.Α. στελεχώνεται από **135 εξειδικευμένους υπαλλήλους**, αποτελώντας ένα **υψηλού επιπέδου ανθρώπινο δυναμικό**. Η πλειονότητα των στελεχών της Αρχής είναι απόφοιτοι Πανεπιστημιακών Σχολών και κάτοχοι μεταπτυχιακών ή διδακτορικών τίτλων, οι οποίοι φέρουν την ευθύνη της υλοποίησης του πολυσύνθετου έργου που υπαγορεύεται από την αποστολή της.

Οι εργαζόμενοι της Α.Π.Α. διαθέτουν εξειδίκευση σε ένα ευρύ φάσμα γνωστικών αντικειμένων και διακρίνονται για την τεχνογνωσία, την επαγγελματική εμπειρία, την επιστημονική εξειδίκευση και την ευρύτητα των γνώσεών τους, στοιχεία που καθιστούν εφικτή την άρτια και αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων που αναλαμβάνουν.

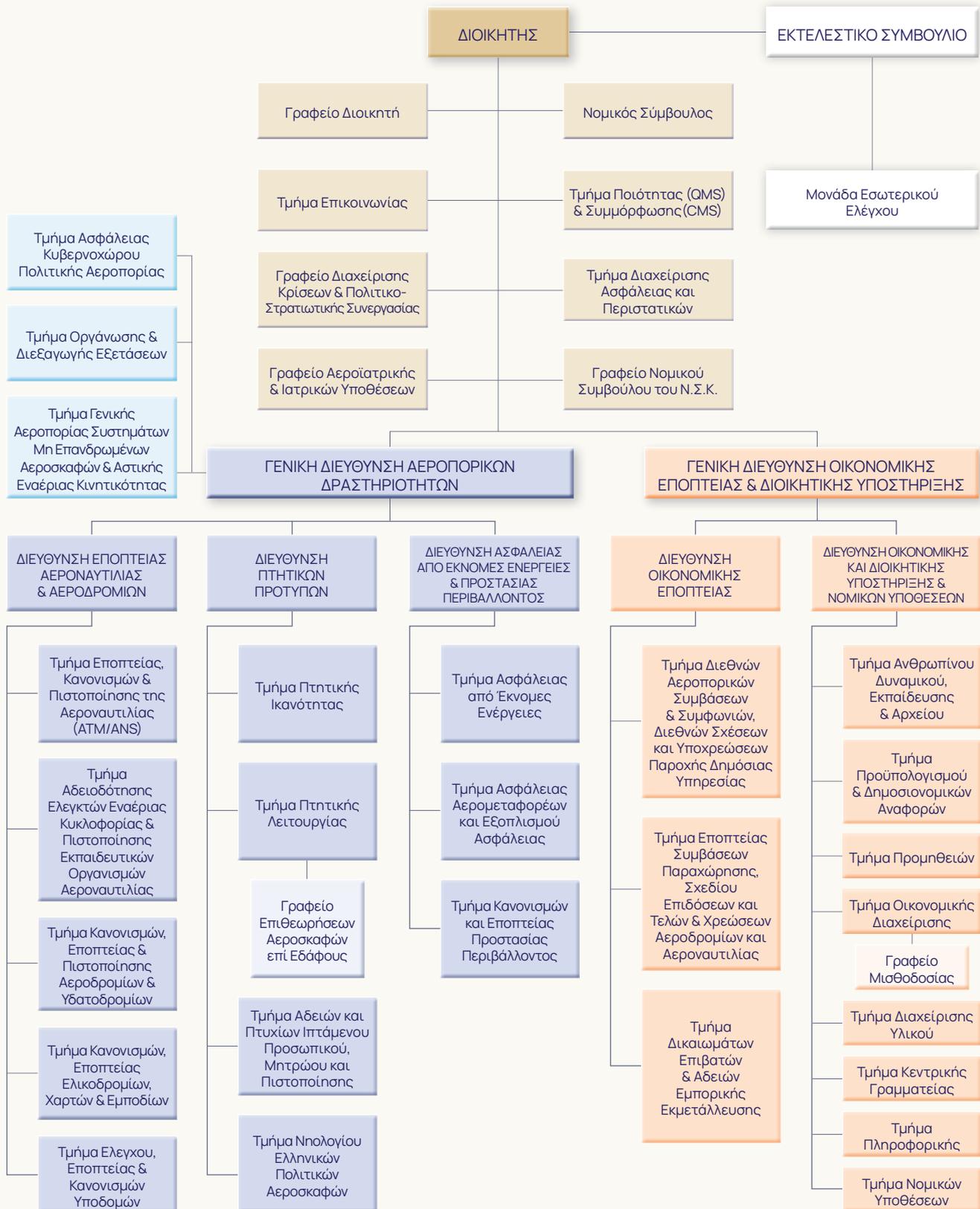


Συμμετοχή του προσωπικού της Α.Π.Α. σε επιμορφωτικές/υπηρεσιακές δράσεις.

Η υψηλού επιπέδου στελέχωση της Α.Π.Α. εξυπηρετεί τη στρατηγική της επιδίωξη για την κατοχύρωση της ασφάλειας, της αποτελεσματικότητας και της συμμόρφωσης προς τα διεθνή πρότυπα και κανονισμούς στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας, ανταποκρινόμενη στις αυξημένες απαιτήσεις του ρόλου της.

Αποτελεί μάλιστα στρατηγική επιδίωξη της Αρχής η διαρκής επιμόρφωση του στελεχειακού δυναμικού της μέσω της συνεργασίας με διεθνώς καταξιωμένους εκπαιδευτικούς φορείς, όπως το Eurocontrol Aviation Learning Centre, ο JAA Training Organisation και η TÜV Hellas/TÜV Nord.

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ Α.Π.Α.





## HCAA HUMAN RESOURCES

HCAA employs 135 highly skilled professionals, most with university degrees, master's, or doctorates. Their expertise ensures effective execution of the Authority's complex mission. Committed to safety and compliance, HCAA prioritizes continuous training through partnerships with leading institutions like Eurocontrol, JAA Training Organisation, and TÜV Hellas/TÜV Nord, strengthening its role in civil aviation oversight.

## ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ

Η Α.Π.Α., από την 7η Ιανουαρίου 2022 έως σήμερα, υποβλήθηκε σε εκτεταμένους ελέγχους αναφορικά με το έργο της, όπως προβλέπεται από το διεθνές και ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο. Στο πλαίσιο αυτών των αξιολογήσεων, όχι μόνο βελτίωσε τα αποτελέσματα της χώρας σε τομείς κρίσιμης σημασίας, αλλά και άριστευσε σε πολλούς από αυτούς.

Ειδικότερα, η Α.Π.Α. αναγνωρίστηκε για την εξαιρετική της απόδοση στη διοικητική οργάνωση και το θεσμικό πλαίσιο βάσει του οποίου λειτουργεί, επιτυγχάνοντας ένα από τα υψηλότερα ποσοστά στην Ευρώπη στην αντίστοιχη αξιολόγηση που διενεργήθηκε από τον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), ενώ κατέγραψε ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα και διαρκή πρόοδο στους κάτωθι τομείς:

- ▶ **Εκτενής εμπειρία και υψηλό επίπεδο κατάρτισης** των επιθεωρητών της Αρχής.
- ▶ **Υιοθέτηση καινοτόμων ψηφιακών εργαλείων** για την ενίσχυση του εποπτικού έργου.
- ▶ Σημαντική **αύξηση στον αριθμό των διενεργούμενων επιθεωρήσεων**.
- ▶ Λειτουργία **εξεταστικού κέντρου**.
- ▶ **Τυποποίηση διαδικασιών** της Αρχής.
- ▶ **Αποτελεσματικότητα συστήματος αναφορών και ανάλυσης** περιστατικών που συνδέονται με την αεροπορική ασφάλεια.
- ▶ **Πλήρης λειτουργία** συστήματος **εσωτερικών επιθεωρήσεων**.

Αυτές οι διακρίσεις επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή της για τη συνεχή βελτίωση και την εφαρμογή βελτιστων πρακτικών που διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα και την αποτελεσματική εκπλήρωση της αποστολής της.

## Αξιολογήσεις Α.Π.Α. 2022-2024

### ICAO

- ▶ Επιθεώρηση στο πλαίσιο του προγράμματος USOAP (6-18/12/2023)
- ▶ Επιθεώρηση στο πλαίσιο του προγράμματος USAP (18-29/11/2024)

### ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

- ▶ Επιθεωρήσεις τομέα Ασφάλειας από Έκνομες Ενέργειες σε ελληνικούς αερολιμένες (12-16/9/2022, 21-25/8/2023 και 15-19/4/2024)



Κλιμάκια επιθεωρητών ICAO και EASA.

## EASA

- ▶ Επιθεώρηση τομέα ελέγχου Εκπαιδευτικών Συσκευών Εξομοίωσης Πτήσης (16-20/5/2022)
- ▶ Επιθεωρήσεις τομέα Αεροϊατρικής (16-20/5/2022 και 21-25/10/2024)

- ▶ Επιθεωρήσεις τομέα Αδειών και Πτυχίων Προσωπικού (13-16/9/2022 και 16-19/4/2024)
- ▶ Επιθεώρηση τομέα Πτητικής Ικανότητας (6-10/3/2023)
- ▶ Επιθεώρηση τομέα Αεροναυτιλίας (6-10/11/2023) συμπεριλαμβανομένου και του Τομέα Αδειοδότησης Ελεγκτών Εναέριας Κυκλοφορίας και Πιστοποίησης Εκπαιδευτικών Οργανισμών Αεροναυτιλίας
- ▶ Επιθεώρηση Management System και Λειτουργιών Διαχείρισης Ασφάλειας (Safety Management) της Α.Π.Α. (13-17/5/2024)
- ▶ Επιθεώρηση Τομέα Πτητικής Λειτουργίας της Α.Π.Α. (23-27/9/2024)

## ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΡΙΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ

- ▶ Αξιολόγηση από το Transportation Security Administration (TSA) των ΗΠΑ σε αερομεταφορείς και λοιπούς φορείς στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (10-12/06/24)
- ▶ Αξιολόγηση Καναδικής Πολιτικής Αεροπορίας στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (19-23/08/24)

Οι ανωτέρω επιτυχίες κατά τις επιθεωρήσεις διεθνών και ευρωπαϊκών οργανισμών και φορέων καταδεικνύουν την αναγνώριση και την καταξίωση της Α.Π.Α. στο ευρωπαϊκό και διεθνές αεροπορικό περιβάλλον. Επιπλέον, υπογραμμίζουν τον καθοριστικό ρόλο της ως ανεξάρτητης αρχής, που μέσω της συστηματικής εποπτείας, της ανάλυσης δεδομένων και της υιοθέτησης καινοτόμων ψηφιακών εργαλείων, συμβάλλει αποφασιστικά στην αναβάθμιση της ασφάλειας των αερομεταφορών στη χώρα.



## EVALUATION BY INTERNATIONAL ORGANIZATIONS

Since 2022, HCAA has undergone rigorous evaluations, achieving very high marks for the adopted organization model, while also excelling in key areas such as inspector expertise, digitalization and effectiveness of the safety management and compliance monitoring processes. Recognized by ICAO, EASA, and the European Commission, these assessments affirm HCAA's commitment to safety, compliance, and continuous improvement, solidifying its role as a leading independent aviation authority in Europe.

## ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Βασική προτεραιότητα της Α.Π.Α. από την έναρξη της λειτουργίας της υπήρξε η δημιουργία ισχυρών σχέσεων με θεσμικούς φορείς του εξωτερικού, με στόχο την εγκαθίδρυση ενός νέου καθεστώτος εξωστρέφειας στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας και την αποκατάσταση της εμπιστοσύνης στην ελληνική αεροπορική πολιτική.

Στο πλαίσιο αυτό, **ο Διοικητής και τα ανώτατα στελέχη της Α.Π.Α.** συμμετέχουν ενεργά σε ευρωπαϊκά και διεθνή όργανα, εκπροσωπώντας την Ελλάδα ως Εθνική Αρχή για την Πολιτική Αεροπορία. Μέσω της συμμετοχής αυτής, προβάλλουν και προωθούν τις εθνικές θέσεις, ενισχύοντας τον ρόλο της χώρας στον διεθνή αεροπορικό χάρτη.

Η Α.Π.Α. διατηρεί διαρκή συνεργασία με ευρωπαϊκές αρχές πολιτικής αεροπορίας, εστιάζοντας στην ανάπτυξη ικανοτήτων (capacity building) και την ανταλλαγή τεχνογνωσίας. Η Ελλάδα πλέον



Συμμετοχή της Α.Π.Α. στο Assembly του ICAO.



Συμμετοχή της Α.Π.Α. σε συμβούλια/εκδηλώσεις του ICAO, EUR/NAT, EASA και ECAC.

αναγνωρίζεται διεθνώς για τον ενεργό ρόλο της σε ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς πολιτικής αεροπορίας με εποπτικές και ρυθμιστικές αρμοδιότητες, λαμβάνοντας διαρκώς εύσημα για τη σημαντική της συμβολή. Επιπλέον, η Α.Π.Α. διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στη λήψη αποφάσεων, καθώς ο Διοικητής της αποτελεί θεσμικό μέλος του Management Board του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA) και του Provisional Council του Eurocontrol. Παράλληλα, η Α.Π.Α. συμμετέχει στις συνεδριάσεις σημαντικών θεσμικών οργάνων, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή της για ενεργή και παραγωγική συμμετοχή στη διεθνή αεροπορική κοινότητα.

Με τη συστηματική παρουσία της Διοίκησης στις συναντήσεις των αρμόδιων θεσμικών οργάνων και φορέων, η Α.Π.Α. ενισχύει τη διεθνή θέση της Ελλάδας στον αεροπορικό τομέα. Μέσω αυτής της στρατηγικής συμμετοχής, προωθούνται οι αρχές της ασφάλειας, της ποιότητας και της καινοτομίας, αναδεικνύοντας τον ρόλο της χώρας ως αξιόπιστου και δυναμικού εταίρου στην παγκόσμια αεροπορική κοινότητα. Οι φορείς με τους οποίους η Α.Π.Α. διατηρεί διαρκή επαφή, καθώς είτε αποτελούν εποπτικούς φορείς της λειτουργίας και της αποτελεσματικότητάς της, είτε έχουν ρυθμιστικό ρόλο σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, είτε συνεργάζονται με την Α.Π.Α. για την αποτελεσματική επίτευξη του έργου της, είναι οι εξής:

- ▶ Ευρωπαϊκή Επιτροπή
- ▶ EASA - European Aviation Safety Agency
- ▶ ICAO – EUR/NAT (European & North Atlantic Office)
- ▶ ECAC- European Civil Aviation Conference
- ▶ EUROCONTROL
- ▶ IATA
- ▶ ACI
- ▶ JAA TO
- ▶ BLUE MED



Συμμετοχή της Α.Π.Α. σε συνέδρια (ICAO, IATA, EUROCONTROL, EAE, ΥΠ. ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ).

Το **προσωπικό** επίσης της Α.Π.Α. συμμετέχει ενεργά σε διεθνή και ευρωπαϊκά fora, ανάλογα με το αντικείμενο της εξειδίκευσής του. Η τακτική παρουσία των στελεχών της Α.Π.Α. σε δράσεις, συνέδρια, workshops και ομάδες εργασίας για την αναθεώρηση κανονισμών, αποτελεί απόδειξη της δέσμευσης της Αρχής να παραμένει στην αιχμή των εξελίξεων στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.



Συμμετοχή και ομιλία Διοικητή σε εκδηλώσεις (ICAO, EASA, EAE, EASA, ECAC, ΥΠ. ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ).



Συμμετοχή του Διοικητή Α.Π.Α. στο Συνέδριο Υποδομών & Μεταφορών.

Μέσω της συμμετοχής αυτής, το προσωπικό της Α.Π.Α. όχι μόνο συμβάλλει στην ανάπτυξη και βελτίωση του διεθνούς κανονιστικού πλαισίου, αλλά και εξασφαλίζει την ανταλλαγή τεχνογνωσίας, ενισχύοντας περαιτέρω την τεχνική και επιστημονική κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού της Αρχής. Η ενεργή αυτή εμπλοκή καταδεικνύει τον πρωταγωνιστικό ρόλο της Α.Π.Α. στη διαμόρφωση των εξελίξεων στον διεθνή αεροπορικό τομέα.

## HCAA INTERNATIONAL OUTREACH

HCAA prioritizes global engagement, fostering strong ties with international aviation organizations. Actively participating in European Commission, ICAO, EASA, and EUROCONTROL bodies, HCAA enhances Greece's role in aviation policy making. Through strategic collaborations, regulatory inputs, and participation in knowledge exchange schemes, HCAA strengthens oversight, promotes innovation, and ensures compliance with global standards, solidifying its position as a key aviation authority.



1



2



3



4



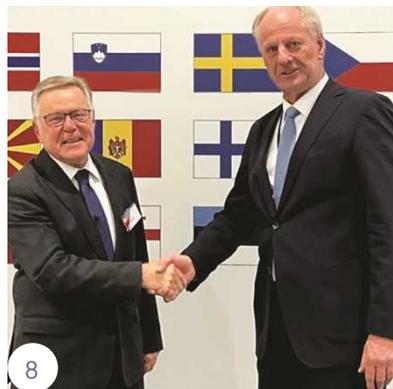
5



6



7



8



9

Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τους: **1.** Salvatore Sciacchitano, Πρόεδρο του Συμβουλίου ICAO. **2.** Juan Carlos Salazar, Γενικό Γραμματέα ICAO. **3.** Filip Cornelis, Director for Aviation, EUROPEAN COMMISSION. **4.** Florian Guilletmet, Executive Director της EASA. **5.** Patrick Ky, πρώην Executive Director EASA. **6.** Luc Tytgat, πρώην Acting Executive Director EASA. **7.** Nicolas Rallo, Διευθυντή του Περιφερειακού Γραφείου Ευρώπης και Βορείου Ατλαντικού του ICAO. **8.** Johann Friedrich Colmsan, Πρόεδρο του Provisional Council του EUROCONTROL. **9.** Paula Vieira de Almeida, Διευθύνουσα Σύμβουλο του JAA Training Organization.

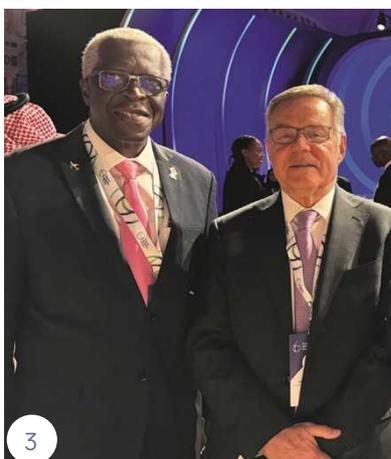


1. Η Εκτελεστική Διευθύντρια FRONTEX Aija Kalnaja και ο Διοικητής Α.Π.Α. 2. Ο Δρ. Κώστας Ιατρού, Director General του HERMES (Air Transport Organisation), ο Πρόεδρος της ECAC Alessio Quaranta, ο Director for Aviation της EUROPEAN COMMISSION Filip Cornelis και ο Διοικητής Α.Π.Α. 3. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον επικεφαλής επιθεωρητών του USOAP/ICAO Frédéric Prillieux. 4. Ο Υποδιοικητής ΥΠΑ Γεώργιος Βαγενάς, ο Διοικητής Α.Π.Α., ο Florian Guillemet, Executive Director της EASA και ο Διοικητής ΥΠΑ Γεώργιος Σαουνάτσος. 5. Η Πρόσβης - Μόνιμος Αντιπρόσωπος της Ελλάδας στον ICAO, Μαρία Σαράντη με τον αντιπρόσωπο των ΗΠΑ, W. Brent Christensen, Chargé d' Affaires of the U.S. Mission to the ICAO και τον Διοικητή Α.Π.Α. 6. Ο Πρόεδρος Συμβουλίου ICAO Salvatore Sciacchitano, ο Υπουργός Υποδομών & Μεταφορών Χρήστος Σταϊκούρας και ο Διοικητής Α.Π.Α.

## ΕΓΧΩΡΙΕΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ/ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ/ΜοU

Η Α.Π.Α., μέσα από την υπογραφή σημαντικών μνημονίων συνεργασίας και συμφωνιών με διεθνείς και εγχώριους φορείς, οργανισμούς και Αρχές Πολιτικής Αεροπορίας άλλων χωρών, έχει όχι μόνο ενισχύσει ουσιαστικά τη λειτουργία της, αλλά και συμβάλλει ενεργά στην παροχή τεχνογνωσίας και υποστήριξης προς άλλες Αρχές και φορείς.

Αυτές οι στρατηγικές συνεργασίες έχουν ως στόχο τη βέλτιστη διεκπεραίωση του ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων της Α.Π.Α., την ενίσχυση της αποδοτικότητας και την ανάδειξη του έργου της. Ως αποτέλεσμα, η Ελλάδα αναγνωρίζεται διεθνώς ως αξιόπιστος και πρωτοπόρος εταίρος στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας, διαδραματίζοντας καίριο ρόλο σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.



Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τους: **1.** Porry Khoza, Γενική Διευθύντρια Πολιτικής Αεροπορίας Νοτίου Αφρικής. **2.** Han Jun, Deputy Civil Aviation Administrator of China. **3.** Lt. Col. Egbert Field (ret'd) Director General Guyana Civil Aviation Authority. **4.** Lkhagvasuren Sayanaa, Πρέσβειρα της Μογγολίας στην Ελλάδα. **5.** Υψηλόβαθμη εκπρόσωπο της Πρεσβείας των Η.Α.Ε. στην Ελλάδα. **6.** Director General της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας της Μαλαισίας. **7.** Παναγιώτα Δημητρίου, Γενική Διευθύντρια Πολιτικής Αεροπορίας Κύπρου.



1



2



3



4

Υπογραφή Συμφώνων Συνεργασίας της Α.Π.Α. με: 1. ICAO. 2. EASA. 3. CAA Κίνας. 4. JAA Training Organization.

Η πολιτική εξωστρέφειας και δικτύωσης της Α.Π.Α. έχει συμβάλει καθοριστικά στην εκπλήρωση της αποστολής της, καθιστώντας την πρότυπο οργανισμού που ενσαρκώνει τις αρχές της ασφάλειας, της καινοτομίας και της διακρατικής συνεργασίας. Με αυτόν τον τρόπο, η Α.Π.Α. ενδυναμώνει τη θέση της Ελλάδας στον διεθνή αεροπορικό χάρτη, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τη συνεχή βελτίωση και εξέλιξη του αεροπορικού τομέα.

Η Α.Π.Α. διαθέτει **Μνημόνια Συνεργασίας** με τους ακόλουθους φορείς:

- **EPLO European Public Law Organization.**



Υπογραφή Συμφώνων Συνεργασίας της Α.Π.Α. με: **1.** Την Ελληνική Αστυνομία, Λ. Μαυρόπουλο. **2.** Την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων, Γ. Πιτσιλή. **3.** Την Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία, Ι. Βαρδακαστάνη. **4.** Τον Εθνικό Οργανισμό Διερεύνησης Αεροπορικών και Σιδηροδρομικών Ατυχημάτων και Ασφάλειας Μεταφορών, Α. Μπίνη.

- › **Ελληνική Αστυνομία.**
- › **Εθνικός Οργανισμός Διερεύνησης Αεροπορικών και Σιδηροδρομικών Ατυχημάτων και Ασφάλειας Μεταφορών.**
- › **Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων.**
- › **Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία.**
- › **ΓΕΕΘΑ.**
- › **Κοινωνία της Πληροφορίας.**
- › Η Α.Π.Α. σε συνεργασία με την **EASA**, έχει ολοκληρώσει την **αξιολόγηση και έγκριση της δραστηριότητας των Συστημάτων μη Επανδρωμένων Αεροσκαφών (ΣμηΕΑ) της FRONTEX.**  
Στο πλαίσιο αυτής της συνεργασίας με την **Ελληνική Ακτοφυλακή**, παρέχονται:
  - ▶ **Υπηρεσίες επιτήρησης** για τη διασφάλιση των ελληνικών – ευρωπαϊκών συνόρων.
  - ▶ **Υποστήριξη αποστολών έρευνας και διάσωσης** εντός των ελληνικών χωρικών υδάτων.
 Η συγκεκριμένη δραστηριότητα έχει αποτελέσει έναν ισχυρό πυλώνα υποστήριξης, σύμφωνα με τις ευρωπαϊκές και εθνικές κατευθύνσεις, για την αποτελεσματική φύλαξη των συνόρων, ενισχύοντας παράλληλα τις δυνατότητες έγκαιρης και συντονισμένης αντίδρασης σε επιχειρήσεις έρευνας και διάσωσης.



Σύσκεψη Α.Π.Α. με την ηγεσία: 1. Της EASA. 2. Του ICAO.



Οι Διοικήσεις της Α.Π.Α. και της ΥΠΑ, με την παρουσία του Υφυπουργού Μεταφορών Βασίλη Οικονόμου, στην τελετή πιστοποίησης αεροδρομίων ΥΠΑ.

Η Α.Π.Α. έχει συνάψει συμφωνίες συνεργασίας με άλλες Ευρωπαϊκές Αρχές Πολιτικής Αεροπορίας, με κύριο στόχο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας, την παροχή τεχνικής υποστήριξης όπου απαιτείται, καθώς και τη σύμπραξη σε επιθεωρήσεις. Οι συνεργασίες αυτές αποσκοπούν στη διασφάλιση και την ενίσχυση της αεροπορικής ασφάλειας σε ευρωπαϊκό επίπεδο, αναδεικνύοντας τη δέσμευση της Α.Π.Α. για τη διαρκή βελτίωση και εναρμόνιση με τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας.

- Συνεργασία με την **ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile)** Ιταλίας σε θέματα Επιθεωρήσεων τομέα Αεροναυτιλίας.
- Συνεργασία με την **DGAC (Direction Generale de l'Aviation Civile)** Γαλλίας σε θέματα Επιθεωρήσεων και Εκπαίδευσης τομέα Αεροναυτιλίας.
- Συνεργασία με την **ALSA (Agence Luxembourgeoise pour la Sécurité Aérienne)** Λουξεμβούργου σε θέματα Εκπαίδευσης στους επιθεωρητές της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας.
- Συνεργασία με την Ισπανική **AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aerea)** σε θέματα Εκπαίδευσης και βελτίωσης ασφάλειας τομέα αεροδρομίων.
- Συνεργασία με το **ΤΠΑ (Τμήμα Πολιτικής Αεροπορίας)** Κύπρου σε θέματα Επιθεωρήσεων και Εκπαίδευσης.

## HCAA PARTNERSHIPS & AGREEMENTS

HCAA has forged key domestic and international agreements, strengthening its regulatory role and technical expertise. Collaborating with EASA, ICAO, and European authorities, it enhances safety oversight, technical support, and training. Strategic MoUs with Greece's Police, Military, and public agencies, along with partnerships in the fields of training and aviation oversight solidify its global standing in civil aviation policy.

### ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΣΚΕΨΕΙΣ ΣΤΗΝ Α.Π.Α.



1



2



3



4

1. Ο Διοικητής Α.Π.Α., ο Υπουργός Υποδομών & Μεταφορών Χρήστος Σταϊκούρας, ο Πρόεδρος του Συμβουλίου ICAO Salvatore Sciacchitano, ο Δρ. Ανδρέας Παπαθεοδώρου, ο Δρ. Κώστας Ιατρού. 2. Ο Διοικητής Α.Π.Α. ανάμεσα στον Γενικό Γραμματέα ICAO Juan Carlos Salazar και τον Nicolas Rallo, Διευθυντή του Περιφερειακού Γραφείου Ευρώπης και Βορείου Ατλαντικού του ICAO. 3. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Florian Guillet, Executive Director της EASA και την Σαββίνα Ζακούλα, EASA Policy Officer. 4. Ο Προϊστάμενος Γραφείου Διοικητή Α.Π.Α., Γιώργος Ηλιόπουλος, η Σαββίνα Ζακούλα, EASA Policy Officer, ο Διοικητής Α.Π.Α. Χρήστος Τσίτουρας, ο acting executive Director EASA Luc Tytgat, η Γενική Διευθύντρια Οικονομικής Εποπτείας & Διοικητικής Υποστήριξης Καλλιόπη Λύκου και ο Γενικός Διευθυντής Αεροπορικών Δραστηριοτήτων Κωνσταντίνος Καραγεώργης.



1. Ο ΓΔΑΔ Κωνσταντίνος Καραγεώργης, ο Λεωνίδας Ραπτάκης, Ελληνοαμερικανός Πολιτειακός Γεωργιστής, το Μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου Κωνσταντίνος Κεφαλογιάννης, ο Διοικητής Α.Π.Α. και η ΓΔΟΕΔΥ Καλλιόπη Λύκου. 2. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών Χρήστο Σταϊκούρα και τον Μητροπολίτη Μεσογαίας & Λαυρεωτικής Νικόλαο. 3. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Μητροπολίτη Μεσογαίας & Λαυρεωτικής Νικόλαο. 4. Ο Υπουργός Επικρατείας Μάκης Βορίδης με τον Διοικητή Α.Π.Α. 5. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Υπουργό Ψηφιακής Διακυβέρνησης Κυριάκο Πιερρακάκη.



1



2



3



4



5



6



7



8

1. Η Διοίκηση της Α.Π.Α. κατά την επίσκεψη του Patrick Ky, Executive Director της EASA. 2. Η Διοίκηση της Α.Π.Α. με τον Florian Guillemet, Executive Director της EASA 3. Ο Κ. Πιερρακάκης με τις Διοικήσεις της Α.Π.Α. και του ΔΑΑ. 4. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Πρόεδρο του Συμβουλίου ICAO Salvatore Sciacchitano, τον Σπυρίδωνα Φλογαΐτη, Πρόεδρο Δ.Σ. του ΕΡΛΟ, και τον Γεώργιο Κρεμλή, Μέλος του Δ.Σ. ΕΡΛΟ. 5. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Πρέσβη Μόνιμο Αντιπρόσωπο της Ελλάδας στον ICAO, Δημήτρη Αζεμόπουλο. 6. Οι Διοικήσεις Α.Π.Α. και ΥΠΑ με την ομάδα πιστοποίησης των αεροδρομίων 7. Διοικήσεις Α.Π.Α. και ΥΠΑ κατά την επίσκεψη Florian Guillemet, Executive Director της EASA. 8. Ο Διοικητής και Στελέχη της Α.Π.Α. κατά τη διάρκεια επίσκεψης της αντιπροσωπείας της Πολιτικής αεροπορίας της Κίνας.



1. Υπογραφή Συμφώνου Συνεργασίας Α.Π.Α. με JAA TO (Training Organization). 2. Ο Διοικητής Α.Π.Α., το μέλος του Ε.Σ. Κ. Κεφαλογιάννης, και εκ μέρους του ΔΑΑ ο Διευθύνων Σύμβουλος Γιάννης Παράσχης, ο Πρόεδρος Ριχάρδος Λαμπίρης και ο Διευθυντής Τηλεπικοινωνιών Αλέξανδρος Ζιώμας. 3. Ο Γιώργος Βήλος, Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης και ο Alexander Zinell CEO της FRAPORT με τον Florian Guillemet, Executive Director της EASA και τον Διοικητή Α.Π.Α. 4. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Aegean Airlines, Δημήτριος Γερογιάννης με τον Υποδιοικητή ΥΠΑ Γεώργιο Βαγενά, τον Florian Guillemet, Executive Director της EASA και τον Διοικητή Α.Π.Α. 5. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με τον Αλβανό ομόλογό του Maksim Et' Hemaj.



## ΠΑΡΟΧΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ

Η Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), μέσα από την παροχή εκπαίδευσης σε τρίτους, συμβάλλει στη διάχυση της τεχνογνωσίας και ενισχύει τη θέση της ως κορυφαίου οργανισμού στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας. Ενδεικτικά, αναφέρονται δράσεις όπως η πρακτική εκπαίδευση δόκιμων επιθεωρητών της Αλβανικής Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας, η συνεργασία με την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας της Ολλανδίας (CAA-NL) για την προώθηση και την ενίσχυση κοινών επωφελών δράσεων στο πλαίσιο του ICAO USOAP, η διοργάνωση ημερίδας για το SWIM (System Wide Information Management), παρουσιάσεις στις συναντήσεις της Επιτροπής Ασφάλειας Διαδρόμου, καθώς και εκπαίδευση σε θέματα ασφάλειας πτήσεων στους επιθεωρούμενους φορείς. Επίσης, η Α.Π.Α. διοργανώνει διεθνείς εκπαιδευσεις στον τομέα της αεροϊατρικής, όπως το πρώτο workshop για αεροϊατρούς με αντικείμενο τον έλεγχο χρωματικής αντίληψης και ψυχομετρικών εξετάσεων, ενώ παράλληλα συμμετέχει με παρουσιάσεις στην EASA για αεροϊατρικά και καρδιολογικά ζητήματα.

## PROVISION OF TRAINING TO THIRD PARTIES

**H**CAA participates in expertise-sharing schemes with peer European Authorities, organizes workshops in specialized topics and provides specialized training to organizations, thus supporting safety initiatives and enhancing global aviation expertise.



Στιγμιότυπα από διάφορες επιθεωρήσεις της Α.Π.Α.



## ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Η Α.Π.Α. είναι αρμόδια για τη διαμόρφωση, εφαρμογή και διαρκή βελτίωση του Εθνικού Προγράμματος Αεροπορικής Ασφάλειας. Στόχος της είναι η ενίσχυση της αεροπορικής ασφάλειας και η διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης των πιστοποιημένων αεροπορικών οργανισμών με τις αρχές των Συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας (SMS).

Οι αρμοδιότητες και οι δράσεις της Α.Π.Α. καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα, με κύριο γνώμονα τη διασφάλιση της μέγιστης ασφάλειας σε όλες τις πτυχές του αεροπορικού χώρου. Μέσω της συστηματικής εποπτείας, της ανάλυσης δεδομένων και της εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών, η Α.Π.Α. στοχεύει στην εδραίωση ενός ασφαλούς και αξιόπιστου αεροπορικού περιβάλλοντος, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

- Έκδοση της Ετήσιας Επισκόπησης Αεροπορικής Ασφάλειας.
- Ίδρυση και λειτουργία δύο Εθνικών Επιτροπών Ασφάλειας που αφορούν την ασφάλεια των διαδρομών αεροδρομίων και την προστασία των αεροσκαφών από προσκρούσεις με άγρια πανίδα.



Στιγμιότυπα από διάφορες επιθεωρήσεις της Α.Π.Α.

- › Σύσταση και λειτουργία της Επιτροπής Ασφάλειας της Α.Π.Α. και του Συμβουλίου Ασφάλειας της Α.Π.Α.** με αρμοδιότητες την αναγνώριση συστημικών και επιχειρησιακών θεμάτων ασφάλειας, τη διαχείριση αυτών μέσω του σχεδιασμού δράσεων, τον καθορισμό των στρατηγικών προτεραιοτήτων της χώρας και των δεικτών ασφάλειας για την αξιολόγηση του επιπέδου της αεροπορικής ασφάλειας στη χώρα.

## SAFETY MANAGEMENT

HCAA ensures the compliance of organizations with the Safety Management principles through continuous oversight, data analysis, and sharing of best practices, reinforcing a safe and reliable aviation environment at both national and international levels.

## ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

Η Α.Π.Α. επιδεικνύει σταθερή προσήλωση στη διασφάλιση της ποιότητας, τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά, και στη συνεχή βελτιστοποίηση του παρεχόμενου έργου της. Αυτή η δέσμευση αποτυπώνεται στις πρωτοβουλίες για τη διαρκή αναβάθμιση των διαδικασιών και των υπηρεσιών της Αρχής, καθώς και στη συνεχή επιμόρφωση του προσωπικού της, που αποτελεί θεμέλιο για τη διατήρηση της υψηλής εξειδίκευσης και της αποτελεσματικότητας των λειτουργιών της Α.Π.Α.

Η Αρχή έχει αναπτύξει πλήρως ένα Σύστημα Παρακολούθησης Συμμόρφωσης σύμφωνα με τις επιταγές του Ευρωπαϊκού πλαισίου στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας, που περιλαμβάνει τις προγραμματισμένες και συστηματικές ενέργειες που είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση ότι όλες οι εσωτερικές και εξωτερικά παρεχόμενες δραστηριότητες διεξάγονται σύμφωνα με τις ισχύουσες απαιτήσεις, πρότυπα, επιχειρησιακές διαδικασίες και την ισχύουσα νομοθεσία. Το σύστημα συμβάλλει στην συνεχή αξιολόγηση και βελτίωση των εποπτικών δράσεων της Α.Π.Α., εφαρμόζοντας διαδικασίες διαχείρισης της διακινδύνευσης και παρέχοντας την αναγκαία ανατροφοδότηση, με στόχο τη διαρκή βελτίωση του έργου της Αρχής.

## QUALITY ASSURANCE

HCAA ensures high standards through continuous process optimization, staff training, and compliance monitoring, enhancing the effectiveness and regulatory alignment of its processes.

## ΕΞΕΤΑΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

Το Εξεταστικό Κέντρο Θεωρητικών Γνώσεων για υποψήφιους χειριστές αεροσκαφών, τόσο ερασιτέχνες (PPL) όσο και επαγγελματίες (ATPL), ιδρύθηκε με πρωτοβουλία και απόφαση της Διοίκησης τον Ιούλιο του 2022. Η ομάδα που ανέλαβε την υλοποίηση του έργου, με την αμέριστη υποστήριξη της Διοίκησης και του Τμήματος Πληροφορικής της Αρχής, ξεκίνησε τις εξετάσεις ATPL στις 19 Σεπτεμβρίου 2022, ενώ στη συνέχεια επεκτάθηκε και στις εξετάσεις PPL.



Το Εξεταστικό Κέντρο της Α.Π.Α.



1. Επίσκεψη αντιπροσωπείας της EASA (Luis Cardoso Ribeiro και Rachel Grech) στο Εξεταστικό Κέντρο της Α.Π.Α. 2. Επίσκεψη του Προέδρου του Συμβουλίου ICAO Salvatore Sciacchitano στο Εξεταστικό Κέντρο της Α.Π.Α.

Μέχρι σήμερα, έχουν εξεταστεί πάνω από **13.000** θεματικές ενότητες, με **1.560** υποψήφιους να προσέρχονται στις εγκαταστάσεις του Κέντρου. Αξιοσημείωτο είναι ότι το 85% των υποψηφίων προέρχεται από το εξωτερικό, καλύπτοντας όλες τις ηπείρους, ενώ έχει επιτευχθεί πλήρης ψηφιοποίηση όλων των σταδίων της εξέτασης, από την κατάθεση των αρχικών αιτήσεων και τη διενέργεια των εξετάσεων έως και την άμεση αποστολή των αποτελεσμάτων στους υποψηφίους.

Η άσπρη λειτουργία του Εξεταστικού Κέντρου έχει τύχει ευρείας αναγνώρισης, με συγχαρητήρια από εγχώριες και διεθνείς προσωπικότητες και φορείς. Η επιτυχία αυτή επιβεβαιώνει τη δέσμευση της Α.Π.Α. για την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών, ενισχύοντας τη θέση της Ελλάδας ως κέντρου αεροπορικής εκπαίδευσης και πιστοποίησης σε διεθνές επίπεδο.

## EXAMINATION CENTER

Established in 2022, HCAA's Examination Center conducts ATPL and PPL exams, having already accommodated 1,560 candidates from a global audience. The Center is supported by a fully digitized environment, that streamlines the whole process from the application, the conduct of the exams and the processing of the results. Recognized internationally, it strengthens Greece's international role in civil aviation training and certification.

## ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ (DATA MANAGEMENT SYSTEM/DMS)

Η Α.Π.Α. έχει σχεδιάσει και αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο πληροφορικό σύστημα διαχείρισης και παρακολούθησης (DMS), το οποίο εξελίσσεται διαρκώς με στόχο να ενσωματώσει όλους τους εποπτευόμενους φορείς της σε ένα ενιαίο πληροφοριακό περιβάλλον. Το σύστημα αυτό φιλοδοξεί να συνδέσει πλήρως όλους τους εποπτικούς τομείς της Α.Π.Α., διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη ροή πληροφοριών σε αποκλειστικά ψηφιακό περιβάλλον.

Μέσω της διασύνδεσης αυτών των τομέων, το DMS παρέχει εύκολη πρόσβαση στις απαραίτητες πληροφορίες και ενισχύει τη λειτουργικότητα των εποπτικών διαδικασιών. Παράλληλα, η ανάπτυξη του συστήματος υποστηρίζει τη στρατηγική της Α.Π.Α. για απόλυτη ψηφιοποίηση των λειτουργιών της, καθιστώντας τις διαδικασίες πιο διαφανείς, αποτελεσματικές και σύγχρονες.

Αυτό το πρωτοποριακό έργο, που υλοποιείται αποκλειστικά από το προσωπικό της Α.Π.Α. με ίδια μέσα και πόρους, υπογραμμίζει την τεχνογνωσία και την εξειδίκευση του ανθρώπινου δυναμικού της Αρχής. Με το DMS, η Α.Π.Α. επιτυγχάνει τη δημιουργία ενός πρότυπου πληροφοριακού συστήματος, το οποίο ενισχύει την ασφάλεια, τη συμμόρφωση και την αποτελεσματικότητα, διαμορφώνοντας τη βάση για τη συνεχή αναβάθμιση του αεροπορικού τομέα της χώρας και την ενίσχυση της διεθνούς θέσης της Ελλάδας στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

#### Για την ανάπτυξη του DMS:

- ▶ Υιοθετήθηκε **ευέλικτη μεθοδολογία διαχείρισης (Agile Method of Software Development (ASD))**.
- ▶ Χρησιμοποιούνται **σύγχρονα εργαλεία και τεχνικές**.
- ▶ Υιοθετήθηκε η αρχιτεκτονική προσέγγιση «**άμυνα σε βάθος**» (**Zero Trust**), στρατηγική που μειώνει την πιθανότητα επιτυχούς κυβερνοεπίθεσης και ελαχιστοποιεί τη ζημιά που ενδέχεται να προκληθεί από αυτή.
- ▶ Σχεδιάστηκαν και χρησιμοποιούνται **APIs, (Application Programming Interfaces)** για τη διασύνδεση τόσο μεταξύ των δομών (modules) όσο και εξωτερικών συστημάτων όπως π.χ. το ΣΗΔΕ «ΙΡΙΔΑ».

### DATA MANAGEMENT SYSTEM (DMS)

**H**CAA developed a fully digital Data Management System (DMS), intended to integrate all oversight functions and to ensure seamless information flow and enhanced oversight capabilities. Built in-house, it fosters transparency and efficiency through Agile methodologies, Zero Trust architecture, and API connectivity. This innovative system strengthens aviation safety, enhances regulatory compliance and Greece's international role in the field of civil aviation.

### ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Η Α.Π.Α. εργάζεται για την προστασία του περιβάλλοντος στις αερομεταφορές και τα αεροδρόμια της χώρας με την αποδοτική διαχείριση πόρων, την ανάπτυξη βιώσιμων λύσεων και την προώθηση της αειφορίας στην Πολιτική Αεροπορία.

Η Αρχή εκπροσωπεί τη χώρα στον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας σε θέματα προστασίας περιβάλλοντος και διαθέτει ενεργή συμμετοχή με δικαίωμα ψήφου στην Τεχνική Επιτροπή Περιβάλλοντος του Συμβουλίου του ICAO, CAEP, καθώς και σε ευρωπαϊκές και διεθνείς Ομάδες Εργασίας για το Περιβάλλον της Πολιτικής Αεροπορίας.

Επίσης, διαθέτει σύστημα για τον Έλεγχο Ετήσιων Αναφορών για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> που υποβάλλονται τόσο στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU-ETS), όσο και στο Διεθνές Σύστημα Εκπομπών CORSIA, ενώ διενεργεί ανάλυση και έλεγχο Εκθέσεων Θορύβου, διατηρώντας επικοινωνία με περιβαλλοντικούς συλλόγους, δήμους και πολίτες αναφορικά με θέματα περιβαλλοντικού θορύβου σε αερολιμένες της χώρας, καθώς και με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και άλλους φορείς για θέματα μείωσης των αερίων εκπομπών της Πολιτικής Αεροπορίας.



1. Ο Διοικητής Α.Π.Α. ομιλητής στο Συνέδριο Green Airports. 2. Η Jane Hure, Διευθύντρια Περιβαλλοντικού Προγράμματος του ICAO στην εισαγωγική της ομιλία στο Συνέδριο Green Airports στην Αθήνα. 3. Ο Διοικητής Α.Π.Α. με την Jane Hure, Διευθύντρια Περιβαλλοντικού Προγράμματος του ICAO. 4. Ο Nicolas Rallo, Διευθυντής του Περιφερειακού Γραφείου ICAO EUR/NAT, με τον Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών Χρήστο Σταϊκούρα και τον Διοικητή Α.Π.Α.

Επιστέγασμα των δράσεων αυτών ήταν η διοργάνωση και φιλοξενία στην Αθήνα του Διεθνούς Συνεδρίου του ICAO με θέμα “Green Airports” στις 18-19 Απριλίου 2024 με συμμετοχή περισσότερων από 250 συνέδρων από όλο τον κόσμο καθώς και της Ομάδας Εργασίας του ICAO (ICAO/CAEP/WG2) για περιβαλλοντικά ζητήματα αερολιμένων στις 22-26 Απριλίου 2024.

## ENVIRONMENTAL PROTECTION

**H**CAA promotes sustainability in aviation through resource management and CO<sub>2</sub> monitoring under EU-ETS and CORSIA. Actively engaged in ICAO and European environmental groups, it also addresses airport noise issues. Hosting the ICAO “Green Airports” conference in 2024 reinforced Greece’s role in global aviation sustainability efforts.

## ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΑΠΟ ΕΚΝΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ – ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ

Η Α.Π.Α. είναι η υπεύθυνη αρχή για τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και παρακολούθηση εφαρμογής του Εθνικού Προγράμματος Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας, καθώς και η Εθνική Αρμόδια Αρχή για το συντονισμό και την παρακολούθηση εφαρμογής της ευρωπαϊκής και διεθνούς νομοθεσίας ασφαλείας πολιτικής αεροπορίας από έκνομες ενέργειες.

Στο πλαίσιο αυτό, συμμετέχει σε όλα τα ευρωπαϊκά και διεθνή όργανα για τον καθορισμό της ευρωπαϊκής και διεθνούς πολιτικής και νομοθεσίας στον τομέα της ασφάλειας από έκνομες ενέργειες και παρακολουθεί ενεργά τις εξελίξεις του τομέα, μέσω της διεξαγωγής επιθεωρήσεων στην Ελληνική επικράτεια, αλλά και με τη συμμετοχή Εθνικών Επιθεωρητών της Αρχής σε επιθεωρήσεις ασφάλειας από έκνομες ενέργειες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του ICAO σε ευρωπαϊκούς και διεθνείς αερολιμένες.

Συγχρόνως, με τη σύσταση για πρώτη φορά αυτοτελούς Τμήματος Ασφάλειας Κυβερνοχώρου Πολιτικής Αεροπορίας και τη στελέχωση αυτού με επιθεωρητές ασφάλειας κυβερνοχώρου που διαθέτουν προσόντα υψηλής εξειδίκευσης, η Α.Π.Α. διασφαλίζει την αποτελεσματική εποπτεία εφαρμογής των απαιτήσεων κυβερνοασφάλειας από όλους τους αεροπορικούς φορείς της χώρας, σε διαρκή συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους κρατικούς φορείς, ενώ συμμετέχει και σε δράσεις ανάπτυξης ικανοτήτων κυβερνοασφάλειας, που διοργανώνονται από εθνικούς και διεθνείς φορείς.

## AVIATION SECURITY & CYBERSECURITY

**H**CAA oversees national aviation security, enforcing EU and international regulations. It conducts inspections, participates in global security bodies, and leads cybersecurity oversight through a dedicated department, ensuring compliance and resilience across the sector.

## ΕΠΙΒΑΤΕΣ

Η Α.Π.Α. μεριμνά για τη διαρκή προστασία των δικαιωμάτων επιβατών με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα. Για πρώτη φορά, οργανώθηκαν ευρείας κλίμακας επιθεωρήσεις στα ελληνικά αεροδρόμια και τις αεροπορικές εταιρείες, βάσει προγράμματος επιθεωρήσεων, προκειμένου να εξασφαλιστεί η συμμόρφωση των φορέων με τα πρότυπα προσβασιμότητας και παροχής συνδρομής σε άτομα με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα ώστε να διασφαλιστεί ισότιμη μεταχείριση και δυνατότητες αεροπορικής μετακίνησης για όλους. Σε αυτό το πλαίσιο η Α.Π.Α. έχει μέχρι σήμερα πραγματοποιήσει επιθεωρήσεις σε 9 αερολιμένες και 3 αεροπορικές εταιρείες. Επίσης, έχει διερευνήσει περισσότερες από 15 καταγγελίες που αφορούσαν σε ελλιπή παροχή συνδρομής από τους αρμόδιους φορείς.

Συγχρόνως, παρεμβαίνει αποτελεσματικά για τη διαρκή προστασία των δικαιωμάτων επιβατών αεροπορικών μεταφορών, επιλύοντας περισσότερες από 3500 καταγγελίες επιβατών, διασφαλίζοντας αποζημιώσεις και αποκαθιστώντας τα δικαιώματά τους σε περιπτώσεις άρνησης επιβίβασης, καθυστερήσεων ή ακυρώσεων πτήσεων και απώλειας ή καταστροφής αποσκευών.

Επιπλέον, η Α.Π.Α. παρακολουθεί την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού πλαισίου για την υλοποίηση προγραμμάτων παροχής δημόσιας υπηρεσίας σε 29 τακτικές αεροπορικές γραμμές στο εσωτερικό της Ελλάδος, προωθεί τις Διμερείς Αεροπορικές Συμφωνίες μεταξύ Ελλάδας και τρίτων κρατών, συμμετέχει, ως Ανεξάρτητη Εποπτική Αρχή, στις διαβουλεύσεις για τα τέλη αερολιμένων των παραχωρημένων αεροδρομίων και λειτουργεί συντονιστικά στον τομέα των διευκολύνσεων στον αεροπορικό χώρο σε στενή συνεργασία με αρμόδιους φορείς από τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα (Ελληνική Αστυνομία, Τελωνεία, Υπουργείο Υγείας, Υπουργείο Εξωτερικών, Φορείς λειτουργίας αε-



ροδρομίων, αεροπορικές εταιρείες, IATA, ACI) για την προώθηση της εύρυθμης λειτουργίας του αεροπορικού χώρου και την εξυπηρέτηση των επιβατών.

## PASSENGER RIGHTS & ACCESSIBILITY

**H**CAA ensures accessibility compliance, conducting inspections at airports and airlines. It investigates complaints, resolves over 3,500 passenger claims, oversees public service routes, and facilitates airspace coordination with key stakeholders, safeguarding passenger rights and seamless travel operations.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΟΠΤΕΙΑ

Για την αποτελεσματική άσκηση της Οικονομικής Εποπτείας και των συναφών Επιθεωρήσεων, εκπονήθηκε ειδικό πρόγραμμα εκπαιδεύσεων για επιθεωρητές οικονομικής εποπτείας.

Η Α.Π.Α. ασκεί συστηματική εποπτεία της οικονομικής βιωσιμότητας των **25** ελληνικών αεροπορικών εταιρειών, καθώς και των **70** λοιπών εποπτευόμενων φορέων, όπως εκπαιδευτικών οργανισμών, των οργανισμών συντήρησης αεροσκαφών κ.α. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει τον έλεγχο της επαρκούς χρηματοδότησης και της οικονομικής απόδοσης των εποπτευόμενων φορέων, μέσω ενός αυστηρού και ολοκληρωμένου προγράμματος επιθεωρήσεων εγγράφων (desktop audit). Αυτή η προσέγγιση συμβάλλει καθοριστικά στη συνολική διασφάλιση της ασφαλούς λειτουργίας του αεροπορικού κλάδου, ενισχύοντας την αξιοπιστία και τη βιωσιμότητά του σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Συγχρόνως, η Α.Π.Α. πέτυχε το 2022 την έγκριση του Σχεδίου Επιδόσεων Αεροναυτιλίας για την 3η περίοδο αναφοράς (2020-2024), μετά από πολύπλοκες και πολυεπίπεδες διαπραγματεύσεις με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, αναδεικνύοντας τη στρατηγική ικανότητα και τη δέσμευση της Α.Π.Α. για την ολοκλήρωση κρίσιμων έργων.

## ECONOMIC OVERSIGHT

**H**CAA monitors the financial sustainability of 25 airlines and 70 regulated entities through rigorous audits. It ensures adequate funding and compliance, strengthening aviation sector reliability. In 2022, it secured EU approval for the 2020-2024 Air Navigation Performance Plan, demonstrating strategic capability and commitment to sector stability and efficiency.

## ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ - ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

Σημαντικό μέρος της αποστολής της Α.Π.Α. αποτελεί η εφαρμογή της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας, καθώς και των διεθνών συμβάσεων στον τομέα αρμοδιότητάς της. Επιπλέον, η Α.Π.Α. αναλαμβάνει τον κρίσιμο ρόλο της ρυθμιστικής αρχής, διαμορφώνοντας και εποπτεύοντας την

οικονομική δραστηριότητα στον χώρο των αερομεταφορών, της αεροναυτιλίας και των αεροδρομίων. Πέρα από την εφαρμογή της ισχύουσας νομοθεσίας, η Α.Π.Α. διαδραματίζει πρωτοποριακό ρόλο στην ανάπτυξη καινοτόμου θεσμικού πλαισίου. Αυτό επιτυγχάνεται είτε μέσω της επικαιροποίησης και βελτιστοποίησης υπάρχουσών διαδικασιών, είτε με τη δημιουργία νέων διαδικασιών και ρυθμίσεων, που μέχρι πρότινος δεν υπήρχαν, ανταποκρινόμενη στις σύγχρονες ανάγκες και προκλήσεις του αεροπορικού τομέα.

Με αυτή τη διττή αποστολή, η Α.Π.Α. δεν περιορίζεται στην απλή εφαρμογή κανονισμών, αλλά αναλαμβάνει ενεργό ρόλο στη διαμόρφωση και ρύθμιση της αγοράς. Οι πρωτοβουλίες της ενισχύουν τη διαφάνεια, την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητα στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις διεθνείς πρακτικές και την ενίσχυση της θέσης της Ελλάδας στον παγκόσμιο αεροπορικό χάρτη.

- Έκδοση νέου Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας από έκνομες ενέργειες με καθορισμό των απαιτήσεων ασφάλειας για όλους τους αεροπορικούς φορείς.
- Ενεργός συμμετοχή στην εκπόνηση του νέου νομοθετικού πλαισίου για τον Ενιαίο Ευρωπαϊκό Ουρανό (SES II+), συμβάλλοντας στη διαμόρφωση του θεσμικού πλαισίου που θα καθορίσει το μέλλον της αεροναυτιλίας στην Ευρώπη.
- Έκδοση Εθνικού Πλαισίου αναφορικά με τις προϋποθέσεις και τις διαδικασίες για την αναγνώριση των γνώσεων, της εμπειρίας και των ικανοτήτων των χειριστών αεροπλάνων και ελικοπτέρων των Ενόπλων Δυνάμεων (ΕΔ) που αποκτήθηκαν κατά τη στρατιωτική θητεία, από την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), για την έκδοση και απονομή πτυχίων πολιτικού τύπου Μέρους Πληρώματος Πτήσης [Part – Flight Crew License (FCL)].
- Πρώτη έκδοση του Εθνικού Σχεδίου Αεροπορικής Ασφάλειας.
- Επικαιροποίηση του νομικού – θεσμικού πλαισίου μεταξύ Α.Π.Α. και ΓΕΑ, με αναθέωση προβλέψεων επιθεωρήσεων αεροναυτιλίας και προσθήκη διαδικασιών επιθεώρησης μεικτής χρήσης αεροδρομίων σε εναρμόνιση για πρώτη φορά με το θεσμικό πλαίσιο ICAO και EASA.
- Έκδοση Διάταξης περί εθνικών κανόνων κατανομής του διαθέσιμου χρόνου χρήσης (slots) στους ελληνικούς αερολιμένες, εναρμονισμένης με το νέο κανονιστικό πλαίσιο της Α.Π.Α.

Επιπλέον, η Α.Π.Α., με αποκλειστική εργασία του ίδιου του προσωπικού της, ολοκλήρωσε και εξέδωσε **κρίσιμα κανονιστικά κείμενα**, αναδεικνύοντας την υψηλή τεχνογνωσία, την αφοσίωση και την ικανότητα των στελεχών της να διαμορφώνουν και να εφαρμόζουν θεμελιώδεις ρυθμίσεις στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας.

Ο **Οργανισμός της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας** αποτελεί το πλαίσιο που καθορίζει τη διοικητική διάρθρωση της Α.Π.Α. και την κατανομή των αρμοδιοτήτων στις οργανικές της μονάδες, εξασφαλίζοντας τη λειτουργική της αποτελεσματικότητα. Ο **Κανονισμός Επιθεωρήσεων** θέτει το θεσμικό πλαίσιο για τον προγραμματισμό, τη στοχοθεσία και την αξιολόγηση των επιθεωρήσεων, τη διαδικασία ελέγχου για τη συμμόρφωση των εποπτευόμενων φορέων, καθώς και τα απαιτούμενα προσόντα, τις δεξιότητες και την πιστοποίηση των επιθεωρητών της Α.Π.Α.

Ο **Κώδικας Δεοντολογίας**, από την άλλη, αποτελεί τον επίσημο Κώδικα Επαγγελματικής Συμπεριφοράς του προσωπικού της Αρχής, ενισχύοντας τις αξίες της ακεραιότητας, της διαφάνειας και του επαγγελματισμού.

Η ανάπτυξη αυτών των κανονιστικών κειμένων, χωρίς την υποστήριξη εξωτερικών αναδόχων, αποδεικνύει την αυτονομία της Α.Π.Α. και την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις του ρόλου της ως ρυθμιστικής και εποπτικής αρχής.



Το έργο αυτό ενισχύει την αξιοπιστία και τη θέση της Αρχής στον τομέα της πολιτικής αεροπορίας σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

## LEGISLATIVE & REGULATORY FRAMEWORK

**H**CAA ensures compliance with national, EU, and international aviation laws while shaping new regulations. Key initiatives include:

- › New National Aviation Security Regulation.
- › Contribution to the Single European Sky framework.
- › Recognition framework for military pilots' civil licenses.
- › Publication of the first National Plan for Aviation Safety.
- › Revised inspection framework aligned with ICAO & EASA.
- › New slot allocation rules for Greek airports.

## Η ΖΗΤΙΑ ΤΗΣ Α.Π.Α. ΣΕ ΑΡΙΘΜΟΥΣ

- › Υποβολή **11.000** αρχικών αναφορών από αεροπορικούς οργανισμούς στην πλατφόρμα ECCAIRS2.
- › Δημοσίευση άνω των **20** Συμβουλευτικών Ανακοινώσεων Ασφάλειας με παράλληλη εκπαίδευση προσωπικού Α.Π.Α. και εμπλεκόμενων υπηρεσιών και φορέων.
- › Σύνολο επιθεωρήσεων τομέα Πτητικής Λειτουργίας που έχουν ψηφιοποιηθεί πλήρως: **1.375**.
- › Σύνολο επιθεωρήσεων τομέα Πτητικής Ικανότητας που έχουν ψηφιοποιηθεί πλήρως: **401**.
- › Δημιουργία ψηφιακής καρτέλας όλων των πολιτικών Ελληνικών αεροσκαφών (SX) Ελληνικής και Ξένης ιδιοκτησίας. Σύνολο καταχωρίσεων: **1.134**.
- › Δημιουργία ψηφιακής καρτέλας όλων των κατόχων ελληνικών αδειών χειριστών αεροσκαφών κατά Part-FCL. Σύνολο ψηφιοποιημένων αδειών: **6.591**.
- › Δημιουργία ψηφιακής καρτέλας όλων των κατόχων ελληνικών (EL) αδειών μηχανικών αεροσκαφών κατά Part-66. Σύνολο ψηφιοποιημένων αδειών: **6.478**.
- › Διενέργεια πενήντα έξι (**56**) επιτόπιων επιθεωρήσεων ελληνικών αεροδρομίων που εξυπηρετούν πτήσεις δημοσίων αερομεταφορών.
- › Διενέργεια σαράντα τριών (**43**) επιτόπιων επιθεωρήσεων σε ελικοδρόμια, πέντε (**5**) σε αεροδρόμια γενικής αεροπορίας και δύο (**2**) σε υδατοδρόμια.
- › Ολοκλήρωση της διαδικασίας πιστοποίησης δέκα (**10**) κρατικών αεροδρομίων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1139.
- › Διενέργεια τριάντα τεσσάρων (**34**) επιθεωρήσεων στις Υπηρεσίες/Λειτουργίες της Αεροναυτιλίας.
- › Πιστοποίηση και διαρκής εποπτεία για την πτητική ικανότητα του στόλου των Αεροσκαφών του Ελληνικού Νηολογίου και την έκδοση και ανανέωση Πιστοποιητικών Αξιοπλοΐας Αεροσκαφών, (άνω των **60** ελέγχων Ελληνικών Αεροσκαφών).

- › Έκδοση **125** Πιστοποιητικών Θορύβου σε Φορείς Εκμετάλλευσης Αεροσκαφών.
  - › **348** Επιθεωρήσεις σε Εγκεκριμένους ή Δηλωμένους Φορείς Κατάρτισης, Φορείς Κατάρτισης Πληρωμάτων Θαλάμου Επιβατών, Φορείς Αξιολόγησης Αεροπορικής Αγγλικής, Εκπαιδευτές Πτήσης, Εξεταστές Αέρος, Αξιολογητές Αγγλικής Γλώσσας και σε Εκπαιδευτικές Συνθετικές Συσκευές Προσομοίωσης Πτήσης.
  - › Έκδοση/Ανανέωση **145** Αδειών Χειριστών ΥΠΑΜ.
  - › Διαχείριση **500** Περιορισμένων Πτυχίων Ραδιοτηλεφωνίας.
  - › **147** Έλεγχοι για τη συμμόρφωση αεραθλητικών σωματείων σύμφωνα με τις νομοθετικές απαιτήσεις ασφαλείας.
  - › **5** Επιθεωρήσεις Σχολών Εκπαιδευτικών Κέντρων ΥΠΑΜ.
- 
- › **10.133** Εγγραφές Εκμεταλλευομένων ΣμηΕΑ.
  - › **10.000** περιπτώσεις επεξεργασίας και εγκρίσεις σε συνεργασία με ΥΠΑ, ΓΕΑ αιτημάτων δραστηριοτήτων ΣμηΕΑ στην ανοικτή κατηγορία.
  - › **5.121** Εκδόσεις – Μετατροπές Αδειών Χειριστών Ανοικτής Κατηγορίας ΣμηΕΑ.
  - › **60** Άδειες Ειδικής Κατηγορίας ΣμηΕΑ.
  - › **4** Αδειοδοτήσεις Σχολών ΣμηΕΑ.
  - › **3** Επιθεωρήσεις Εκπαιδευτικών Κέντρων ΣμηΕΑ.
- 
- › Διαχείριση **630** αιτημάτων για εγκρίσεις τακτικών δρομολογίων αερομεταφορέων τρίτων χωρών από/προς την Ελλάδα, **210** αιτημάτων για πραγματοποίηση των εγκεκριμένων δρομολογίων με μισθωμένα αεροσκάφη στη βάση συμφωνιών πλήρους μίσθωσης (wet lease) καθώς και **142** αιτημάτων για έγκριση δρομολογίων κοινού κωδικού.

## HCAA'S THREE-YEAR ACHIEVEMENTS IN NUMBERS

- › **11,000** initial reports submitted via ECCAIRS2.
- › **1,375** fully digitized Flight Operations inspections.
- › **401** fully digitized Airworthiness inspections.
- › **1,134** fully digitized records in the Greek (SX) aircraft registry.
- › **6,591** digitized pilot licenses (Part-FCL).
- › **6,478** digitized aircraft mechanic licenses (Part-66).
- › **56** inspections in aerodromes open for public air transport.
- › **43** heliport, **5** general aviation, and **2** water aerodrome inspections.
- › **34** inspections covering the Air Navigation domain.
- › **60+** airworthiness checks on Greek-registered aircraft.
- › **125** Noise Certificates issued.
- › **348** inspections on aviation training organizations.
- › **10,133** UAV operator registrations, 5,121 UAV licenses issued.
- › **630** third-country airline route approvals.



**ΑΠΑ** | ΑΡΧΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ  
**ΗCAA** | HELLENIC CIVIL AVIATION AUTHORITY

---

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών • Κτήριο 45 • ΤΚ: 190 19 • Σπάτα  
[www.hcaa.gov.gr](http://www.hcaa.gov.gr) • E-mail: [info@hcaa.gov.gr](mailto:info@hcaa.gov.gr) • Τηλ: +30 210 35 41 310